



Электронный  
экономический вестник  
№4 (октябрь-декабрь 2014  
года)

ISSN 2224-8331

Свидетельство о регистрации СМИ от 21.04.2011 Эл № ФС77-44716,  
выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных  
технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

### **Учредитель и издатель**

Государственное бюджетное учреждение  
«Центр перспективных экономических исследований Академии наук РТ»

**Адрес:** 420111, Россия, РТ, г.Казань, ул.Островского, д.23, литер 1, 4 этаж.

Тел.: (843) 292-00-10

Сайт: <http://cpei.tatarstan.ru/>

e-mail: [c.p@tatar.ru](mailto:c.p@tatar.ru)

Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ)

Статьи рецензируются.

Перепечатка материалов, опубликованных в журнале,  
допускается только с письменного разрешения редакции.

Мнения авторов могут не совпадать с мнением редакции.

© ЦПЭИ

## Оглавление

---

<b>ПРОГНОЗ ОСНОВНЫХ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НА 2015 ГОД РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ .....</b>	<b>4</b>
<b>МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЙ ОБЗОР РОССИЙСКИХ ВИНК ПО ИТОГАМ 2013 ГОДА .....</b>	<b>16</b>
<b>ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОФИЛЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В ПРИВОЛЖСКОМ ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ.....</b>	<b>24</b>
<b>ВЛИЯНИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ НА КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ .....</b>	<b>29</b>
<b>ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВА ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН В ЯНВАРЕ-СЕНТЯБРЕ 2014 ГОДА.....</b>	<b>36</b>
<b>ИТОГИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В ЯНВАРЕ-ДЕКАБРЕ 2014 ГОДА.....</b>	<b>40</b>
<b>РОССИЯ СТАЛА ЕЩЕ БОЛЕЕ КОРРУМПИРОВАННОЙ – ТАК ЛИ ЭТО?.....</b>	<b>44</b>
<b>ИМИДЖ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ТАТАРСТАНА В ОБЩЕСТВЕННОМ МНЕНИИ.....</b>	<b>49</b>
<b>ДИНАМИКА СОЦИАЛЬНЫХ НАСТРОЕНИЙ РОССИЯН И ТАТАРСТАНЦЕВ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА: РОССИЙСКИЙ ПАРАДОКС.....</b>	<b>56</b>
<b>СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОРТРЕТ МЕГАПОЛИСА (НА МАТЕРИАЛАХ Г.КАЗАНИ).....</b>	<b>63</b>
<b>ТЕХНИКА POMODORO: КАК ДОСТИГНУТЬ ПОЛНОГО СОСРЕДОТОЧЕНИЯ НА ПОСТАВЛЕННОЙ ЦЕЛИ.....</b>	<b>68</b>
<b>АННОТАЦИИ / ABSTRACTS.....</b>	<b>78</b>

## РАЗРАБОТКА МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Зайнуллина Миляуша Рашитовна

К.Э.Н.,

Центр перспективных экономических исследований

Академии наук Республики Татарстан,

заведующий отделом микро и мезоисследований,

доцент кафедры общего менеджмента

Института управления территориальным развитием

Казанского федерального университета

[M.Zaynullina@tatar.ru](mailto:M.Zaynullina@tatar.ru)

### **ПРОГНОЗ ОСНОВНЫХ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НА 2015 ГОД РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ** **FORECASTS OF THE MAIN MACROECONOMIC INDICATORS FOR 2015 THE RUSSIAN FEDERATION**

*Статья посвящена анализу и прогнозированию основных макроэкономических показателей Российской Федерации. Представлены основные тенденции развития. Приведены сценарии по развитию экономической сферы на период 2015 года.*

*This article analyzes and projections of key macroeconomic indicators of the Russian Federation. The main development trends. Some scenarios for the development of the economic sphere for the period 2015.*

*Ключевые слова: Валовый региональный продукт. Ссудный процент. Индексы потребительских цен на продовольственные товары. Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата. Численность занятых в экономике.*

*Keywords: Gross regional product. Loan interest. Consumer price indices for food products. Average nominal monthly wages. The number of employed in the economy.*

Прогноз макро тенденций волнует многих экономистов и экспертов. В 2014 году это сопряжено с изменившимися экономическими условиями хозяйствования, на которые оказывают влияние политические факторы. Мы спрогнозировали основные макроэкономические параметры двумя методами. Методом скользящей средней и методом корреляционно-регрессионного анализа.

Представим прогноз основных макроэкономических показателей по РФ. Анализировались следующие показатели: валовый внутренний продукт (ВВП), ключевая ставка ЦБ, индексы потребительских цен на продовольственные товары, среднемесячная номинальная начисленная заработная плата, количество занятых в экономике, стоимость основных производственных фондов (ОПФ).

Таблица 1

Прогноз основных показателей методом скользящей средней

Показатели	2013	2014 прогноз	2015 прогноз
ВВП, млрд. руб.	66689,1	61138,36	63394,78
Ключевая ставка, проценты	5,5	10,5 (факт)	8,083
Индексы потребительских цен на продовольственные товары, проценты	106,8	106,4	106,5
Среднемесячная номинальная начисленная зарплата, рублей	29960	26825	27869
Количество занятых в экономике, тыс. чел.	71391	71290	71409
Стоимость основных производственных фондов, млн. руб.	119610576	116293577	119057687

По данным таблицы 1 видно, что при прогнозировании ВВП на 2014 и 2015 годы методом скользящей средней, этот показатель незначительно уменьшается.

Ключевая ставка должна незначительно снизиться. Индексы потребительских цен на продовольственные товары также уменьшиться, но на незначительную величину. Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата должна снизиться. Количество занятых в экономике и стоимость основных производственных фондов должны остаться на прежнем уровне. В следующих таблицах 2-4 представлены исходные данные по

прогнозируемым показателям и показан расчет методом скользящей средней (интервал равен 3).

Таблица 2

Данные по ВВП и индексу цен за 1994-2013 годы и прогноз на 2014, 2015 годы

Период	ВВП (млрд. руб.)	Прогноз (метод скользящей средней)	Индекс цен (в процентах)	Прогноз (метод скользящей средней)
1994	610,7		315,1	
1995	1428,5	#Н/Д	231,3	#Н/Д
1996	2007,8	#Н/Д	121,8	#Н/Д
1997	2342,5	1349	111	222,7333333
1998	2629,6	1926,266667	184,4	154,7
1999	4823,2	2326,633333	136,5	139,0666667
2000	7305,6	3265,1	120,2	143,9666667
2001	8943,6	4919,466667	118,6	147,0333333
2002	10819,2	7024,133333	115,1	125,1
2003	13208,2	9022,8	112	117,9666667
2004	17027,2	10990,33333	111,7	115,2333333
2005	21609,8	13684,86667	110,9	112,9333333
2006	26917,2	17281,73333	109	111,5333333
2007	33247,5	21851,4	111,9	110,5333333
2008	41276,8	27258,16667	113,3	110,6
2009	38786,4	33813,83333	108,8	111,4
2010	44939,2	37770,23333	108,8	111,3333333
2011	54369,1	41667,46667	106,1	110,3
2012	62356,9	46031,56667	106,6	107,9
2013	66689,1	53888,4	106,8	107,1666667
2014		61138,36667		106,4
2015		63394,78889		106,5

Таблица 3

Данные по ссудному проценту и стоимости ОПФ за 1992-2013 годы и прогноз на 2014, 2015 годы

Период	Ссудный процент, процент	Прогноз (метод скользящей средней)	Стоимость ОПФ (млн. руб.)	Прогноз (метод скользящей средней)
1992	50		13819,28571	
1993	144,29	#Н/Д	49113,85714	#Н/Д
1994	171,67	#Н/Д	1198684,714	#Н/Д
1995	185	121,984127	5228697,5	420539,2856
1996	106	166,984127	13104702	2158832,024
1997	33,17	154,2222222	13324466	6510694,738
1998	57,5	108,0555556	14169061,43	10552621,83
1999	57,5	65,55555556	14271671,57	13532743,14

2000	36	49,38888889	16759851,75	13921733
2001	25	50,33333333	20109320,17	15066861,58
2002	22	39,5	24553338,55	17046947,83
2003	18,33	27,66666667	30448562,6	20474170,16
2004	14,33	21,77777778	32384630,44	25037073,77
2005	12,5	18,22222222	39114277	29128843,86
2006	11,5	15,05555555	45058360,14	33982490,01
2007	10,5	12,77777778	56193510,83	38852422,53
2008	11,07	11,5	69687913,6	46788715,99
2009	10,77	11,02380952	80462968,75	56979928,19
2010	8,125	10,78138528	93185612	68781464,39
2011	8	9,989718613	108001247	81112164,78
2012	8,25	8,96590909	121268908	93883275,92
2013	5,5	8,125	119610576	107485255,7
2014	10,5	7,25		116293577
2015		8,083333333		119057687

Таблица 4

Данные по заработной плате и количеству рабочей силы за 1992-2013 годы и прогноз на 2014, 2015 годы

Период	Заработная плата (руб.)	Прогноз (метод скользящей средней)	Количество рабочей силы (тыс. чел.)	Прогноз (метод скользящей средней)
1992	6		71171	
1993	58,7	#Н/Д	68565	#Н/Д
1994	220,4	#Н/Д	64858	#Н/Д
1995	472,4	95,03333333	64055	68198
1996	790,2	250,5	63000	65826
1997	950,2	494,3333333	60208	63971
1998	1051,5	737,6	58464	62421
1999	1522,6	930,6333333	63633	60557
2000	2223,4	1174,766667	65273	60768
2001	3240,4	1599,166667	65124	62457
2002	4360,3	2328,8	66266	64677
2003	5498,5	3274,7	67152	65554
2004	6739,5	4366,4	67134	66181
2005	8554,9	5532,766667	68603	66851
2006	10633,9	6930,966667	69157	67630
2007	13593,4	8642,766667	70814	68298
2008	17290,1	10927,4	70603	69525
2009	18637,5	13839,13333	69285	70191
2010	20952,2	16507	69804	70234
2011	23693	18959,93333	70933	69897
2012	26822	21094,23333	71545	70007
2013	29960	23822,4	71391	70761

2014		26825		71290
2015		27869		71409

Для верификации результатов прогноза мы произвели расчет методом корреляционно-регрессионного анализа. Результаты расчета представлены в таблице 5. На рис.1-6 и в таблицах 6-8 представлена функциональная зависимость макропоказателей от временной переменной.

Таблица 5

Прогноз основных показателей методом регрессионного анализа

Показатели	2013	2014 прогноз	2015 прогноз
ВВП, млрд. руб.	66689,1	59887,7	63394,4
Ключевая ставка, проценты	5,5	10,5 (факт)	-27,55
Индексы потребительских цен на продовольственные товары, проценты	106,8	73,77	68,13
Среднемесячная номинальная начисленная зарплата, рублей	29960	25041,8	26439,6
Количество занятых в экономике, тыс. чел.	71391	71165,37	71515,56
Стоимость основных производственных фондов, млн. руб.	119610576	118000000	124000000

По данным таблицы 5 видно, что при прогнозировании ВВП на 2014 и 2015 годы методом корреляционно-регрессионного анализа, этот показатель незначительно уменьшается.

Ключевая ставка должна значительно снизиться до нереальных минусовых значений. Индексы потребительских цен на продовольственные товары уменьшаться до запредельного значения. Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата должна снизиться. Количество занятых в экономике и стоимость основных производственных фондов должны остаться на прежнем уровне.

Если сравнить два прогноза, то можно сделать вывод. Что по основным показателям прогнозируется замедление экономического роста. Однако опираться только на математическое моделирование не целесообразно. Необходимо проанализировать основные факторы, влияющие на экономическое развитие.

Далее представлены графики зависимости корреляционно-регрессионного анализа по основным показателям макроэкономики.

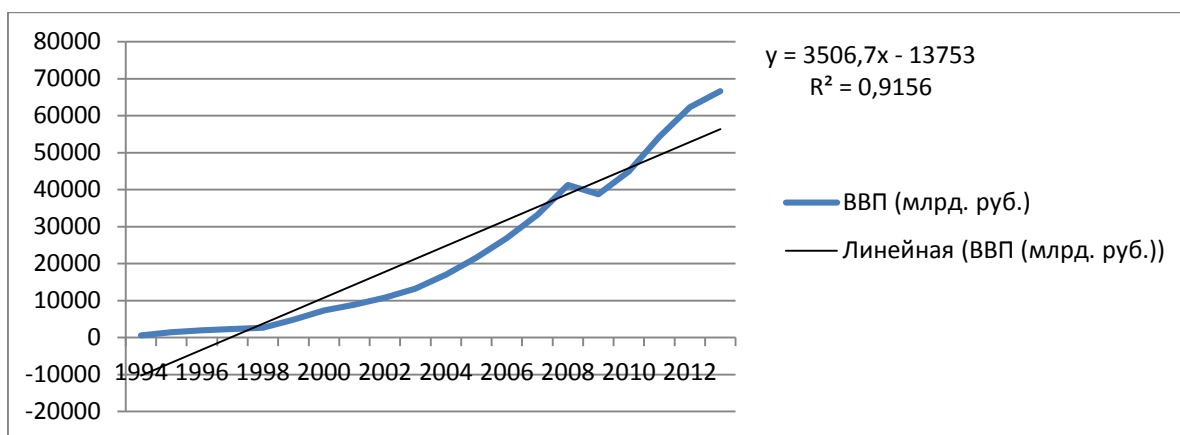


Рис. 1. Прогнозирование ВВП в динамике

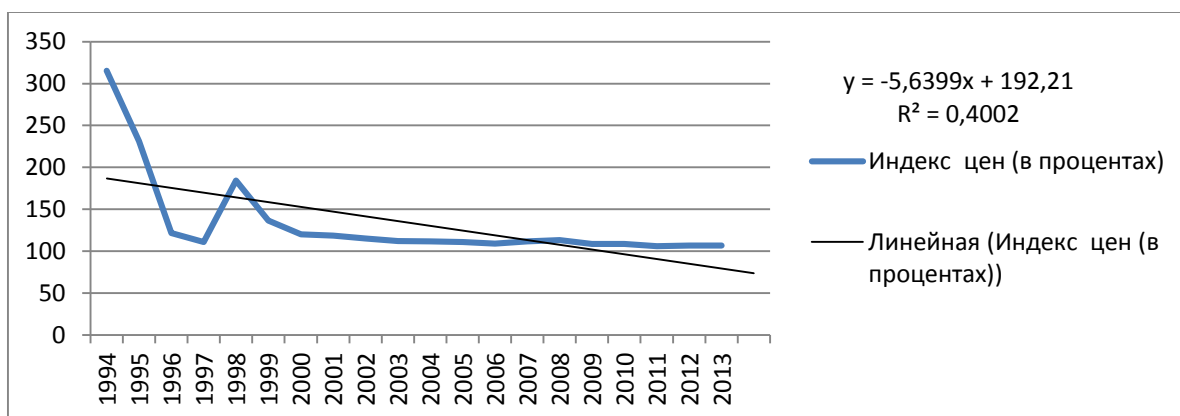


Рис. 2. Прогнозирование индекса цен в динамике

При продлении линейного тренда ВВП, показатель стремиться к увеличению. Функция зависимости  $y=3506,7*x-13753$  (рис. 1). Индекс цен стремиться к снижению. Функция зависимости индекса цен от периода времени  $y=-5,6399*x+192,21$  (рис. 2).

Таблица 6

Результаты расчета ВВП и индекса цен на основе математического моделирования

Период	Годы	ВВП (млрд. руб.)	Индекс цен
1	1994	-10246,3	186,57
2	1995	-6739,6	180,93
3	1996	-3232,9	175,29
4	1997	273,8	169,65

5	1998	3780,5	164,01
6	1999	7287,2	158,37
7	2000	10793,9	152,73
8	2001	14300,6	147,09
9	2002	17807,3	141,45
10	2003	21314	135,81
11	2004	24820,7	130,17
12	2005	28327,4	124,53
13	2006	31834,1	118,89
14	2007	35340,8	113,25
15	2008	38847,5	107,61
16	2009	42354,2	101,97
17	2010	45860,9	96,33
18	2011	49367,6	90,69
19	2012	52874,3	85,05
20	2013	56381	79,41
21	2014	59887,7	73,77
22	2015	63394,4	68,13

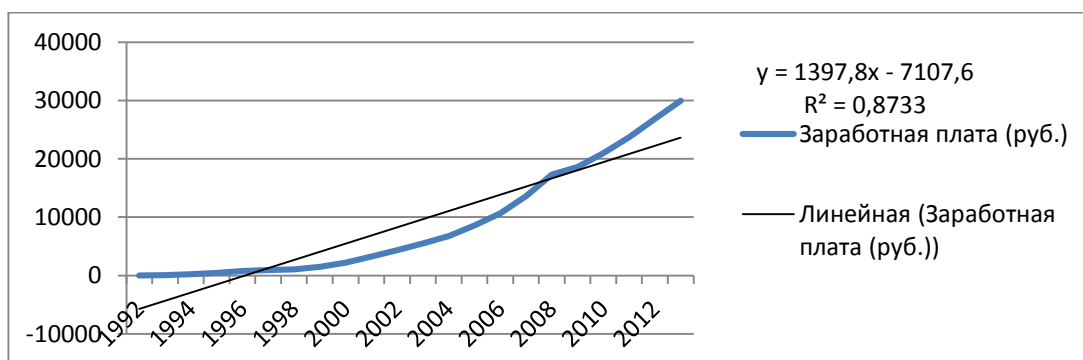


Рис. 3. Прогнозирование заработной платы в динамике

При продлении линейного тренда заработной платы, показатель стремиться к увеличению. Функция зависимости  $y=1397,8*x-7107,6$  (рис.3). Количество рабочей силы стремиться к незначительному увеличению. Функция зависимости количества рабочей силы от периода времени  $y=-5,6399*x+192,21$  (рис.4).

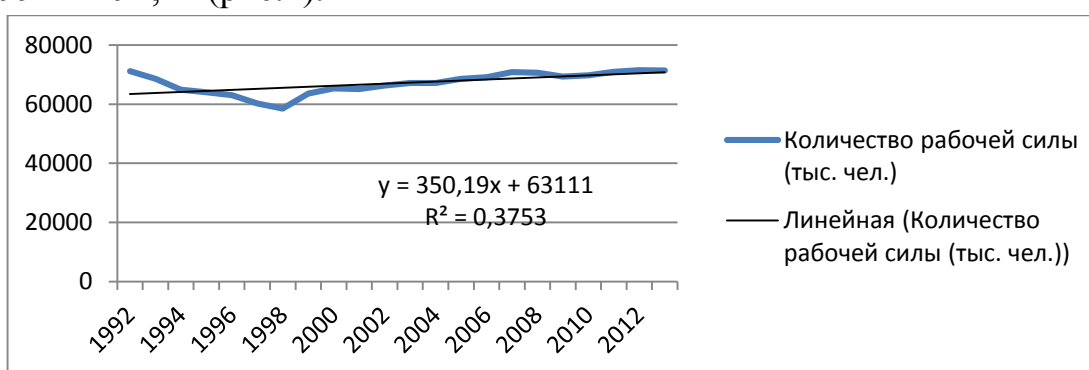


Рис.4. Прогнозирование количества рабочей силы в динамике

Таблица 7

Результаты расчета заработной платы и количества рабочей силы на основе математического моделирования

Период	Годы	Зарплата	Количество рабочей силы
1	1992	-5709,8	63461,19
2	1993	-4312	63811,38
3	1994	-2914,2	64161,57
4	1995	-1516,4	64511,76
5	1996	-118,6	64861,95
6	1997	1279,2	65212,14
7	1998	2677	65562,33
8	1999	4074,8	65912,52
9	2000	5472,6	66262,71
10	2001	6870,4	66612,9
11	2002	8268,2	66963,09
12	2003	9666	67313,28
13	2004	11063,8	67663,47
14	2005	12461,6	68013,66
15	2006	13859,4	68363,85
16	2007	15257,2	68714,04
17	2008	16655	69064,23
18	2009	18052,8	69414,42
19	2010	19450,6	69764,61
20	2011	20848,4	70114,8
21	2012	22246,2	70464,99
22	2013	23644	70815,18
23	2014	25041,8	71165,37
24	2015	26439,6	71515,56

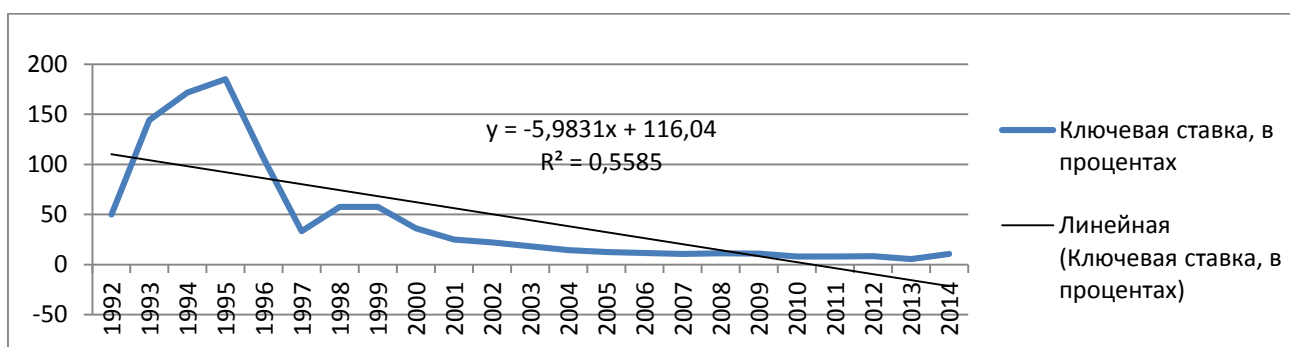


Рис. 5. Прогнозирование ключевой ставки в динамике

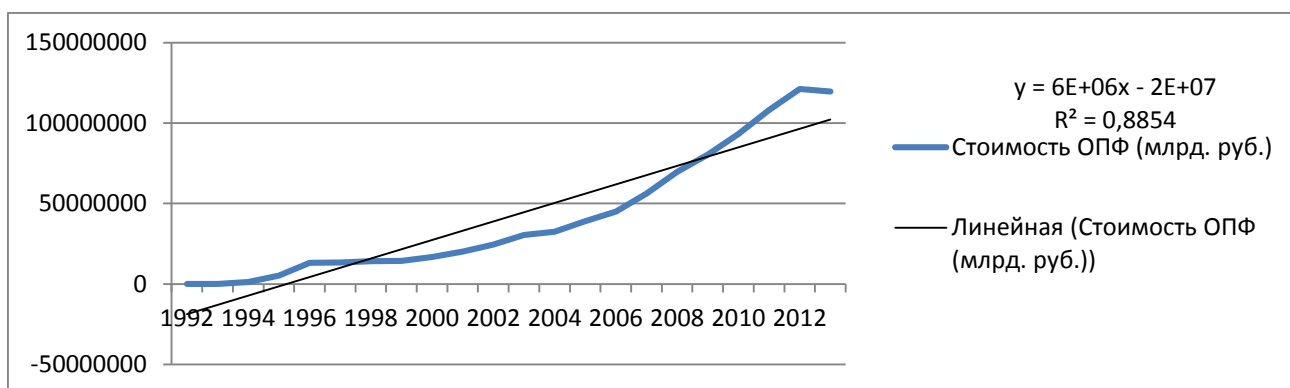


Рис. 6. Прогнозирование стоимость ОПФ в динамике

При продлении линейного тренда ключевой ставки, показатель стремиться к уменьшению. Функция зависимости  $y = -5,9668 * x + 115,92$  (рис. 5). Стоимость ОПФ стремиться к незначительному увеличению. Функция зависимости стоимости ОПФ от периода времени  $y = 6E+06 * x - 2E+07$  (рис. 6).

Таблица 8

Результаты расчета ключевой ставки и стоимости ОПФ на основе математического моделирования

Годы	Период	Ключевая ставка	Стоимость ОПФ
1992	1	110,0569	-14000000
1993	2	104,0738	-8000000
1994	3	98,0907	-2000000
1995	4	92,1076	4000000
1996	5	86,1245	10000000
1997	6	80,1414	16000000
1998	7	74,1583	22000000
1999	8	68,1752	28000000
2000	9	62,1921	34000000
2001	10	56,209	40000000
2002	11	50,2259	46000000
2003	12	44,2428	52000000
2004	13	38,2597	58000000
2005	14	32,2766	64000000
2006	15	26,2935	70000000
2007	16	20,3104	76000000
2008	17	14,3273	82000000
2009	18	8,3442	88000000
2010	19	2,3611	94000000
2011	20	-3,622	100000000
2012	21	-9,6051	106000000
2013	22	-15,5882	112000000
2014	23	-21,5713	118000000
2015	24	-27,5544	124000000

Кроме моделирования, необходимо рассмотреть факторы, которые влияют на экономические процессы.

Наиболее полно сценарии прогноза представлены в документе Центрального Банка РФ: «Основные направления единой государственной денежно-кредитной политики на 2015 год и период 2016 и 2017 годов»<sup>1</sup>:

«Ряд условий складывался неблагоприятно для России: рядом стран были введены санкции против российской экономики, сопровождавшиеся ответными мерами, в III квартале началось заметное снижение цен на нефть. Рассмотренные Банком России сценарии экономического развития различаются предпосылками о том, насколько продолжительным и выраженным будет действие указанных негативных факторов....

Основным источником экономического роста в среднесрочной перспективе должно стать повышение производительности труда, что невозможно без восстановления инвестиционной активности...

Бюджетная политика, как ожидается, будет носить контрциклический характер, выполняя стабилизирующую функцию в том числе за счет использования накопленных в Резервном фонде и Фонде национального благосостояния средств. Политика Банка России будет направлена на обеспечение ценовой и финансовой стабильности...

В варианте I ожидается возвращение цены на нефть марки «Юралс» в 2015 году к уровням первой половины 2014 года и ее последующее незначительное снижение. В данном сценарии также предполагается, что санкции в отношении России и ответные ограничения будут отменены в III квартале 2015 года. Данный сценарий наиболее близок по ключевым предпосылкам и ожидаемым траекториям изменения основных макроэкономических показателей к разработанному Минэкономразвития России базовому прогнозу (вариант 1) социально-экономического развития Российской Федерации на 2015 – 2017 годы. Банк России также рассмотрел еще четыре сценария (IIa, IIb, IIIa и IIIb), которые отличаются комбинацией предположений относительно траектории цен на нефть и длительности действия санкций. В вариантах IIa и IIb ожидается умеренный рост цен на нефть к середине 2015 года с последующим их снижением, в вариантах IIIa и IIIb закладывается, что цена на нефть сократится до 80 долларов США за баррель и сохранится на данном уровне до конца 2017 года.

---

<sup>1</sup> [http://www.cbr.ru/today/publications\\_reports/on\\_2015\(2016-2017\).pdf](http://www.cbr.ru/today/publications_reports/on_2015(2016-2017).pdf)

В вариантах, отмеченных субиндексом «а» предполагается, что санкции будут отменены в III квартале 2015 года, в вариантах с субиндексом «б» санкции действуют до конца 2017 года. Вариант IIб рассматривается Банком России в качестве базового.

В вариантах I и IIа в силу более благоприятной внешнеэкономической конъюнктуры прогнозируются более высокие темпы экономического роста...

В вариантах IIIа и IIIб, предполагающих сохранение в 2015 году цен на нефть в диапазоне 84 – 86 долларов США за баррель с последующим снижением до 80 долларов США за баррель в 2016 – 2017 годах, прогнозируется снижение ВВП в 2015 году на 0,4% и 0,7% соответственно...

Помимо отраженных выше, Банком России был рассмотрен стрессовый сценарий, в котором предполагается снижение цен на нефть до 60 долларов США за баррель к концу 2015 года (с последующим восстановлением до 80 долларов США за баррель к концу 2017 года), вероятность которого оценивается как низкая.

В этом случае будет происходить заметное ослабление рубля на фоне экономического спада. Бюджетная политика, реализуемая в рамках бюджетных правил, будет несколько смягчать негативный эффект от резкого падения цен на нефть. Возможность бюджетного стимулирования в условиях резкого снижения государственных доходов и ограниченной доступности всех источников финансирования дефицита будет обеспечена накопленными средствами суверенных фондов.

Прогнозируется, что темпы роста ВВП снизятся до – (3,5%–4,0%) в 2015 году. В дальнейшем ожидается восстановление объема выпуска товаров и услуг за счет ускоренного роста на фоне некоторого улучшения внешнеэкономической конъюнктуры, а также в результате активизации процессов импортозамещения и повышения конкурентоспособности российского экспорта, в том числе его ненефтегазовой составляющей. Значительный отрицательный разрыв выпуска в 2015 году будет компенсировать проинфляционный эффект ослабления рубля, в результате для достижения среднесрочной цели по инфляции не потребуются значительного ужесточения денежно-кредитной политики. По мере снижения фактической инфляции под воздействием крайне слабого совокупного спроса возможен переход к более мягкой денежно-кредитной политике. При этом инфляция составит 7,5 – 8,0% в 2015 году и 4,0 – 4,5% в 2016 – 2017 годах».

Для объективной оценки экономической ситуации мы рассмотрели прогнозы других экспертов (таблица 8). Большинство экономических сообществ считает, что рост на следующий год может быть от 1 до 2%. Самые

амбициозные прогнозы у Минэкономразвития РТ. Более того есть эксперты – ВШЭ, которые прогнозируют рецессию на следующий год.

Таблица 8

Прогнозы развития некоторых экспертов РФ

Эксперт	Прогнозы на 2015 год
МВФ	Мировой объем производства +3,9% Россия +2,3%
ОЭСР	Темпы роста экономики +1,8%
ООН	Рост ВВП+2%
Минэкономразвития РФ	Рост ВВП+1%
Минэкономразвития РТ	Рост ВРП +7,3%
ВШЭ	Снижение ВВП -2%

Итак, можно сделать следующие выводы по основным сценариям развития.

Первый сценарий: увеличение ВВП на 1-2% при условии, что большая часть показателей сохранит динамику. То есть цена на нефть не будет снижаться, санкции вскоре будут отменены.

Второй сценарий: снижение ВВП на 1-2% при условии сохранения санкций, снижения цены на нефть, удорожания кредита.

Третий сценарий: увеличение ВВП на 3-4% при активном импортозамещении, привлечении инвестиций, отмены санкций, снижении ключевой ставки.

Литература

1. Россия 2014: Стат. справочник/ Росстат. – М., 2014. – 62 с.
2. Официальный сайт Центрального Банка Российской Федерации // <http://www.cbr.ru/>
3. Доклад о тенденциях развития социально-экономической сферы Республики Татарстан в 2012 году. М.Р. Сафиуллин, М.В. Савеличев и др. Казань: Art&Fakt, 2013. 64 с.
4. Зайнулина М. Р. Прогноз основных макроэкономических показателей на 2014 год Республики Татарстан / Электронный экономический вестник №2 (апрель-июнь 2014 года)

Зайнуллина Миляуша Рашитовна

к.э.н.,

Центр перспективных экономических исследований

Академии наук Республики Татарстан,

заведующий отделом микро и мезоисследований,

доцент кафедры общего менеджмента

Института управления территориальным развитием

Казанского федерального университета

[M.Zaynullina@tatar.ru](mailto:M.Zaynullina@tatar.ru)

Егоров Дмитрий Олегович

Центр перспективных экономических исследований

Академии наук Республики Татарстан,

отдел макро исследований и экономики роста,

научный сотрудник

[Dmitriy.egorov@tatar.ru](mailto:Dmitriy.egorov@tatar.ru)

## **МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЙ ОБЗОР РОССИЙСКИХ ВИНК ПО ИТОГАМ 2013 ГОДА**

### **MACROECONOMIC OVERVIEW RUSSIAN VERTICALLY INTEGRATED OIL COMPANIES BY THE END OF 2013**

*Статья посвящена макроэкономическому обзору основных показателей деятельности российских ВИНК за 2013 год. Освящаются причины ухудшения или улучшения показателей для ряда компаний.*

*Ключевые слова: нефтяная промышленность РФ, ВИНК, слияние ВР, объемы добычи, снижение ресурсной базы.*

*The article is devoted to the macroeconomic overview of key performance indicators for the Russian vertically integrated oil companies in 2013. Sanctified causes deterioration or improvement of indicators for a number of companies.*

*Keywords: Petroleum Industry of the Russian Federation, vertically integrated oil companies, merger ВР, production volumes, reducing the resource base.*

В 2013 году 6 из 8 российских ВИНКов продемонстрировали положительную динамику добычи жидких углеводородов (табл.1).

Таблица 1 Показатели добычи сырой нефти российскими компаниями  
в млн.т. за 2009-2013 г.г. [1]

Добывающая компания	2009	2010	2011	2012	2013	Доля от общероссийского показателя, 2013г.,%	Изменения за 2013 год	
							млн.,т.	прирост
								2013/2012, %
«Роснефть»*	107,4	114,5	117,7	121,2	196,7	37,6	75,5	62,3
«ЛУКОЙЛ»	92,2	90,1	85,3	84,6	85	16,2	0,4	0,5
ТНК-ВР (приобретена «Роснефтью»)	70,2	71,7	71,7	72,4	0	0,0	*	*
«Сургутнефтегаз»	59,6	59,5	60,8	61,4	62,7	12,0	1,3	2,1
«Группа Газпром»	57,4	58,5	60	61,3	63,2	12,1	1,9	3,1
«Татнефть»	26,1	26,1	26,2	26,3	26,4	5,0	0,1	0,4
«Башнефть»	12,2	14,1	15,1	15,4	16,1	3,1	0,7	4,5
«Славнефть» (с декабря 2002 г. Контролируется «Газпром нефтью» и "Роснефть")	18,9	18,4	18,1	17,9	16,8	3,2	-1,1	-6,1
«РуссНефть»	12,7	13	13,6	13,9	11	2,1	-2,9	-20,9
Прочие компании	35,7	36	37,8	37,6	39,5	7,5	1,9	5,1
СРП	14,8	14,2	15,1	14,1	13,9	2,7	-0,2	-1,4
<b>Россия, всего</b>	<b>494,2</b>	<b>505,1</b>	<b>511,4</b>	<b>518</b>	<b>523,2</b>	<b>100</b>	<b>5,2</b>	<b>1,0</b>

\* 22 октября 2012 года было объявлено о том, что «Роснефть» договорилась с акционерами «ТНК-ВР» о покупке последней. Британская ВР за свою долю получило более 17 млрд. долларов США и 12,84 % акций «Роснефти», находящихся на балансе российской компании, а консорциум ААР — порядка 28 млрд. долларов США (при этом обе сделки независимы друг от друга). В январе 2013 года Федеральная антимонопольная служба (ФАС) удовлетворила ходатайство «Роснефти» о приобретении 100 % ТНК-ВР. В марте 2013 года Генеральный директорат по вопросам конкуренции Европейской комиссии одобрил сделку по слиянию «Роснефти» и ТНК-ВР.

Проведем более подробный анализ [2]:

- за рассмотренный 5 летний период ОАО «Роснефть» является лидером по объемам извлекаемых углеводородов ресурсов в стране. Рост был обеспечен, прежде всего, за счет увеличения добычи на Ванкорском и Верхнечонском месторождениях в Восточной Сибири и высокой эффективности геолого-технических мероприятий на месторождениях в Центральной России и Западной Сибири, а также в проекте «Сахалин-1» (где доля компании составляет 20%). Как можно видеть из таблицы 1 в 2013 году прирост добычи составил 62,3% в результате приобретения ТНК-ВР.

– вторая по объемам добычи нефти ВИНК – ОАО «Лукойл». В 2013 году компании удалось выровнять сложившуюся динамику снижения добычи нефти с 2009 года. Основными причинами данной тенденции можно было считать: ошибки при оценке запасов Южно-Хыльчуйского месторождения и в результате роста обводненности в этом месторождении

Таким образом, данные 2 компании суммарно добывают 53,8% всей нефти в нашей стране в 2013 году.

- ОАО «Сургутнефтегаз» является на протяжении последних 5 лет имеет стабильный уровень добычи сырья (в среднем 60 млн.т.), и в 2013 году доля компании составила 12% от общероссийского уровня. Прирост добычи в 2013 году стал возможен благодаря во многом разработке месторождений Восточной Сибири: в 2013 году доля этого региона составила 12 % от всей добытой Компанией нефти [3].

- группа «Газпром» имеет показатели 12,1% от общероссийского показателя по добычи нефтяных ресурсов. Прирост в 2013 году стал возможен благодаря Приобскому месторождению –ключевому активу, играющему стратегическую роль в будущем развитии Компании. В 2013 г. именно

благодаря увеличению добычи на этом месторождении компании удалось показать положительный рост добычи. В 2013 г. на предприятии было проведено 534 геолого-технических мероприятия (ГТМ), что позволило добыть дополнительно 2 161,6 тыс. т нефти. Высоких показателей по добыче предприятию удалось достичь благодаря перевыполнению плана по вводу новых скважин на 12,6 % (в эксплуатацию введены 366 скважин) и эффективному формированию системы поддержания пластового давления [4].

- ОАО «Татнефть» является 5 компанией России по объемам добычи углеводородов. 2013 году составила 26,419 млн тонн – достигнут максимальный уровень добычи углеводородов за 20 лет, что составляет 5% от общей доли добытой нефти в РФ. Стоит отметить, что большинство месторождений компании находятся на поздней стадии эксплуатации (выработаны на 90% около 80% месторождений) [5]. Что оказало влияние на стратегию развития компании. Последние пять лет большие средства инвестируются в технологии добычи высоковязкой, битумной и сланцевой нефти. Выбранная стратегия позволяет сохранять небольшие положительные темпы роста добычи, а в обозримой перспективе стабилизировать уровень добычи на достигнутом уровне [6].

- ОАО «Башнефть» имеет долю 3,1% в РФ по рассматриваемому показателю. Имеет сходные проблемы с ОАО «Татнефть» большинство месторождений находятся в фазе падающей добычи. Качество нефтяных запасов компании невелико: месторождения характеризуются высокой степенью истощённости (около 85 %), обводнённости (до 90 %) и повышенным содержанием серы (2 % и выше). Однако компания в 2013 году достигла относительно большого прироста показателя 4,5% благодаря внедрению технологий повышения отдачи пласта [7].

- Особое внимание стоит уделить пункту СРП (Соглашение о разделе продукции) виду разработке месторождений нефтяных районов на основе договора между иностранными и российскими компаниями. Данный вид совместных предприятий составляет незначительные 2,7% добычи в стране но, несмотря на незначительную долю по добываемому показателю имеет стратегическое значение в плане технологического взаимодействия российских компаний в сфере передовых нефтегазодобывающих и разведочных работ. В настоящий момент на территории России действуют три соглашения о разделе продукции:

- Сахалин 1
- Сахалин 2
- Харьягинское нефтяное месторождение

Общая сумма дохода, полученного российским государством от данных проектов, составила к началу 2013 года — более 11,6 млрд. долларов США.

Сахалин-1 — первый шельфовый проект, осуществляемый в Российской Федерации на условиях СРП (заключено в 1996 г.). Доли участников проекта: НК «Роснефть» – 20%, ExxonMobil – 30%, Sodeco – 30%, ONGC – 20%. В рамках проекта предусмотрена разработка нефти и газа на северо-восточном шельфе острова Сахалин. Район разработки включает в себя месторождения Чайво, Одопту-море и Аркутун-Даги. Объем извлекаемых запасов оценивается в 2,3 млрд баррелей нефти (307 млн тонн) и 485 млрд куб. м природного газа.

Таблица 2

Добыча углеводородов по проекту Сахалин-1, 2013 год

Вид сырья	Объем добычи
Нефть, млн. т.	6,94
Газ, млрд куб. м	10,7

Сахалин-2 – оператор проекта — компания Sakhalin Energy.

До апреля 2007 года её акционерами были: Shell (55 %) и Mitsui (25 %) с Mitsubishi (20 %). В апреле 2007 года «Газпром» выкупил за \$7,45 млрд. контрольный пакет — 50 % плюс одну акцию, — таким образом, у Shell — 27,5 % — 1 акция, Mitsui — 12,5 %, Mitsubishi — 10 %

Проект предусматривает разработку двух шельфовых месторождений:

Пильтун-Астохского (главным образом нефтяного месторождения с попутным газом);

Лунского (преимущественно газового месторождения с попутным газовым конденсатом и нефтяной оторочкой). Общие запасы составляют 182,4 млн т нефти и 633,6 млрд м<sup>3</sup> газа (по другим данным — 150 млн тонн нефти и 500 млрд кубометров газа).

В рамках проекта построен первый в России завод СПГ. Весь газ «Сахалина-2» уже законтрактован покупателями, в основном в Японии.

Таблица 3

Добыча углеводородов по проекту Сахалин-2, 2013 год

Вид сырья	Объем добычи
Нефть, млн. т.	5,4

Газ, млрд куб. м	17,6
------------------	------

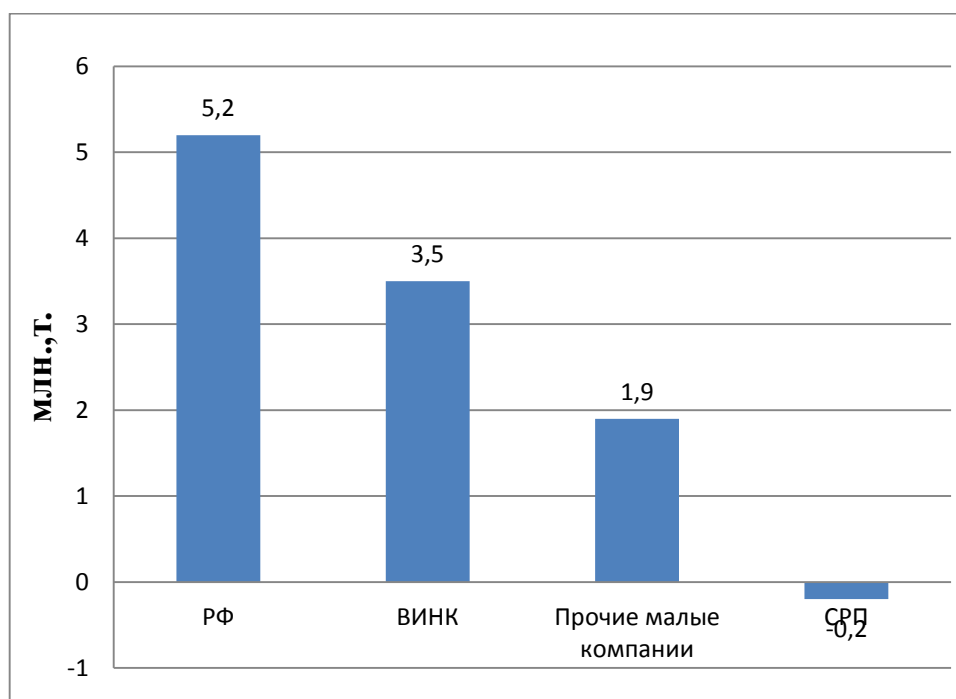
Харьгинское нефтяное месторождение:

СРП по проекту было подписано 20 декабря 1995 года и вступило в силу 1 января 1999 года. Срок действия соглашения — 33 года. До 2009 года в состав участников СРП входили: оператор — «Тоталь РРР» (Франция) — 50 %; StatoilHydro (Норвегия) — 40 %; ОАО «Ненецкая нефтяная компания» (Россия) — 10 %. 27 ноября 2009 года доли участия компаний были пересмотрены в связи с вхождением в проект государственной корпорации «Зарубежнефть», доля которой составила 20 %, тогда как доли участия Total и Statoil были снижены до 40 % и 30 % соответственно. На 2013 год объем добычи составил 1,4 млн.т.

**Компании, продемонстрировавшие отрицательный прирост в 2013 году:**

- ОАО «Славнефть» понизила показатели добычи продукта в 2013 году, по причинам истощения ряда месторождений компании

- ОАО «Руснефть» выделилась наибольшим отрицательным показателем падения добычи нефти относительно 2012 года – 36,1% . главная причина столь резкого падения добычи является структурное преобразование в АО является выход из ОАО «Русснефть» в 2013 году «Уральского блок» компании.



*Рис. 1. Изменение добычи 2012/2013 г.г. в разрезе типов добывающих компаний*

В результате, по итогам года рост добычи показали две основные группы компаний-производителей нефти (ВиНК и независимые компании)

- по группе ВиНК суммарный прирост добычи в сравнении с 2012 г. составил +3,5 млн т (+0,8%);
- по группе независимых добывающих компаний прирост добычи составил +1,9 млн т (+3,8%).

Вместе с тем сохранилась тенденция предшествующего года к снижению производства операторами Сахалинских СрП, вследствие чего сократился объем добычи по группе опера торов СрП в целом (-0,2 млн т или -1,4% к 2012 г.)

По мнению многих специалистов, аналитиков в сфере экономики нефтяной отрасли Базовыми экономическими факторами, способствовавшими росту нефтедобычи в 2013 году стали:

- повышение инвестиционной привлекательности нефтедобычи вследствие снижения налоговой нагрузки на добывающие компании за счет введения дифференцированного НдПи и иных налоговых льгот;
- стабильно высокий уровень цен (доллара) и благоприятная конъюнктура спроса [8].

#### Литература

1. Сайт министерства энергетики РФ <http://www.minenergo.gov.ru/activity/oil>
2. Годовой отчет ОАО «Роснефть», 2013 год
3. Годовой отчет ОАО «Сургутнефтегаз», 2013 год
4. Годовой отчет ОАО «Газпромнефть», 2013 год
5. Егоров Д.О. Применение метода функциональной экстраполяции, в прогнозировании будущего нефтяной промышленности Республики Татарстан (на примере ОАО «ТАТНЕФТЬ») / Д.О. Егоров // Экологический Консалтинг.-2012.№4. – С 19-27
6. Годовой отчет ОАО «Татнефть», 2013 год
7. Годовой отчет ОАО «Башнефть», 2013 год
8. Эдер Л.В., Филимонова И.В., Мишенин И.В., Проворная И.В./Особенности нефтяной отрасли России на современном этапе/ Журнал нефтегазового строительства, 2013 г.



## РАЗРАБОТКА МЕТОДИКИ ПРОГНОЗОВ И СЦЕНАРИЕВ РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СФЕРЫ

*Ельшин Л.А.,*  
к.э.н., доцент,  
с.н.с. Центра стратегических оценок и прогнозов  
Института управления, экономики и финансов  
Казанского федерального университета,  
заведующий отделом  
Центра перспективных экономических исследований  
Академии наук Республики Татарстан,  
[leonid.elshin@tatar.ru](mailto:leonid.elshin@tatar.ru)

*Прыгунова М.И.,*  
научный сотрудник  
Центра перспективных экономических исследований  
Академии наук Республики Татарстан,  
[mariya.prigunova@tatar.ru](mailto:mariya.prigunova@tatar.ru)

### **ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОФИЛЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В ПРИВОЛЖСКОМ ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ ASSESSMENT OF COMPETITIVENESS OF AN INDUSTRIAL PROFILE OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN IN THE VOLGA FEDERAL DISTRICT**

*В статье представлены результаты исследования, которое было выполнено на основе методических подходов, разработанных при проведении в 2012 году научно-исследовательских работ, посвященных анализу структурных разрывов конкурентоспособности производств нефтехимического кластера Республики Татарстан [2], на базе информационных источников Федеральной службы государственной статистики, Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Республике Татарстан, а также*

*аналитической информации ГБУ «Центр перспективных экономических исследований Академии наук Республики Татарстан».*

Ключевые слова: *региональная экономика, промышленность, прогнозирование.*

*Results of research which was executed on the basis of the methodical approaches developed when carrying out in 2012 research works, devoted to the analysis of structural ruptures of competitiveness of productions of a petrochemical cluster of the Republic of Tatarstan [2] on the basis of information sources of Federal State Statistics Service, Territorial authority of Federal State Statistics Service in the Republic of Tatarstan, and also analytical information of State Budgetary Institution Center of Perspective Economic Researches of Academy of Sciences of the Republic of Tatarstan are presented in article.*

Keywords: *regional economy, industry, forecasting.*

В условиях наметившейся стагнации экономической динамики в Республике Татарстан (на фоне спада темпов роста национальной и мировой экономики) одной из ключевых задач становится формирование и укрепление конкурентных преимуществ отдельных видов экономической деятельности в целях создания более устойчивой и сбалансированной экономики, которая была бы менее зависима от различного рода неопределенностей [1]. Кроме того, развитие региональных ВЭД и укрепление их рыночных долей на окружном и национальном рынках необходимо для обеспечения региональной конкурентоспособности в целом и роста уровня диверсификации и дифференциации валового регионального продукта, что позволило бы снизить зависимость от ренты, полученной от добычи полезных ископаемых.

Особую актуальность данному вопросу придает также и то, что в настоящий момент времени на территории Республики Татарстан реализуется внедрение Стандарта развития конкуренции, предполагающий ежегодный мониторинг развития конкурентной среды на рынках товаров и услуг региона, в целях совершенствования деятельности региональных органов исполнительной власти для обеспечения достижения эффективности, результативности деятельности по развитию конкуренции на системной основе.

Исходя из полученных расчетных данных относительно индекса локализации (IL), рассчитанного по 2012 году, к профильным производствам Республики Татарстан в рыночной структуре Приволжского федерального

округа, обладающим высоким уровнем конкурентоспособности можно отнести:

1. Нефтегазохимический комплекс:
  - Производство резиновых шин, покрышек и камер (IL = 5,66);
  - Производство синтетического каучука (IL = 5,13);
  - Производство пластмасс и синтетических смол в первичных формах (IL = 3,63);
  - Производство мыла и моющих средств (IL = 3,48).
  
2. Легкая промышленность:
  - Производство одежды из фетра, нетканых материалов, из текстильных материалов с пропиткой или покрытием (IL = 6,17);
  - Производство трикотажных изделий (IL = 2,09).
  
3. Пищевая промышленность:
  - Производство крахмала и крахмалопродуктов; производство сахаров и сахарных сиропов, не включенных в другие группировки (IL = 6,17);
  - Производство солода (IL = 6,17);
  - Производство мяса и пищевых субпродуктов сельскохозяйственной птицы и кроликов (IL = 5,39);
  - Производство мяса сельскохозяйственной птицы и кроликов (IL = 5,39);
  - Производство мороженого (IL = 2,47).
  
4. Машиностроительная промышленность:
  - Производство часов и других приборов времени (IL = 6,14);
  - Производство воздушных и вакуумных насосов; производство (IL = 4,56);
  - Производство грузовых автомобилей (IL = 4,27);
  - Производство тракторов для сельского хозяйства (IL = 4,22);
  - Производство оптических приборов, фото- и кинооборудования (IL = 4,07);
  - Производство двигателей и турбин, кроме авиационных, автомобильных и мотоциклетных двигателей (IL = 3,67);
  - Производство машин и оборудования для сельского и лесного хозяйства (IL = 3,62).

По сравнению с 2011 годом состав профильных ВЭД в 2012 году существенно не изменился. При этом произошли определенные изменения в

значениях коэффициентов локализации. Так, заметно выросла (более чем наполовину за год) локализация следующих ВЭД:

- Производство прочей неметаллической минеральной продукции (94,5%);
- Производство одежды, аксессуаров и прочих изделий из меха, кроме головных уборов (58,1%);
- Производство сахара (87,3%);
- Производство мяса (101,6%);
- Производство безалкогольных напитков, кроме минеральных вод (62,5%);
- Производство готовых и консервированных продуктов из мяса, мяса птицы, мясных субпродуктов и крови животных (в 2,3 раза);
- Производство продуктов из мяса и мяса птицы (в 2,3 раза);
- Производство минеральных вод и других безалкогольных напитков (61,5%);
- Производство машин и оборудования для сельского и лесного хозяйства (в 4,3 раза).

Результаты анализа демонстрируют, что в структуре промышленного профиля Республики Татарстан имеется ряд производств, обладающих уязвимыми позициями в конкурентном «поле» Приволжского федерального округа. В связи с этим необходимо способствовать закреплению и наращиванию потенциала «уязвимых» ВЭД РТ за счет специальных, адресных мер, основанных на повышении расходов на реализацию активных программ поддержки производств, обладающих низким или незначительным (умеренным) уровнем конкурентоспособности.

#### Литература

1. М.Р. Сафиуллин, Л.А. Ельшин, А.И. Шакирова. Оценка деловой и экономической активности как инструмент краткосрочного прогнозирования // Вестник Российской академии наук. – 2012. – № 7 – стр. 623
2. И. Р. Гафуров, М. Р. Сафиуллин, А. Р. Сафиуллин Анализ структурных разрывов конкурентоспособности производств нефтехимического кластера Республики Татарстан. Казань: Казан. ун-т, 2012. – 286с.
3. М.Р. Сафиуллин, Л.А. Ельшин, А.И. Шакирова. Позиционирование регионов на основе сводного индекса социально-экономической привлекательности и выявление стратегических точек дальнейшего роста // Экономический вестник Республики Татарстан. – 2013. – №3

4. Safiullin, M.R., Elshin, L.A., Prygunova, M.I., Galyavov, A.A. Complex Analysis of Prospects of the Volga Federal District Regions Development: Methodology and Practice // World Applied Sciences Journal, 27 (4), 508-511, 2013

Сафиуллин М.Р.,  
доктор экономических наук, профессор,  
проректор по стратегическому развитию  
Казанского (Приволжского) федерального университета,  
директор Центра перспективных экономических исследований  
Академии наук Республики Татарстан

Халикова А.Р.,  
аспирант Центра перспективных экономических исследований  
Академии наук Республики Татарстан,  
ведущий экономист  
Казанского инженерного центра ОАО «Туполев»  
[nency89@mail.ru](mailto:nency89@mail.ru)

## **ВЛИЯНИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ НА КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

### **THE INFLUENCE OF THE KIND OF INVESTMENTS TO THE KEY PERFORMANCE INDEXES OF THE ORGANIZATION**

*Вопрос классификации инвестиций достаточно хорошо разработан в экономической литературе. В статье приведены промежуточные результаты анализа влияния того или иного вида инвестиций на ключевые показатели деятельности организации, которые требуют эмпирического подтверждения.*

**Ключевые слова:** *Инвестиции, классификация инвестиций, Ключевые экономические показатели деятельности организации.*

*The term "investment" is derived from the Latin word «invest» - that means «invest». Investments are attachments of capital made by investor in order to increase it in future. The problem of classification of investments is well covered in the economic literature. This article provides a new classification of investments. It is designed to analyze the dependence of the main economic indicators from the type of investment undertaken. In addition, the paper presents the interim results of the analysis of the effect of one or another kind of investment on the key indicators of the organization. That results require the empirical evidence.*

Key words: *Investments, Investments classification, Key performance economic indexes.*

Вопрос классификации инвестиций хорошо разработан в литературе. Вопросам теоретических аспектов инвестиций посвящены труды российских и зарубежных ученых: Н.А.Абыкаева, Е.А.Астаховой, И.А.Бланка, Д.А.Ендовицкого, А.Г.Креймер, Т.Г.Мозжеринной, А.С.Понина, Е.В.Савенковой, Н.М.Светлова, Д.Г.Сигела, У.Ф.Шарпа и др.

Для целей исследования – для определения влияния инвестиций на ключевые показатели деятельности организации, составляется специальная классификация инвестиций предприятия. Необходимость такой классификации объясняется тем, что каждый вид инвестиций влияет на разные группы показателей организации. В приведенной ниже классификации группы инвестиций сформированы не вполне традиционно, что объясняется спецификой назначения данной классификации.

Многие виды инвестиций пересекаются между собой. Например, инвестиции в основные производственные фонды могут привести к диверсификации (как к горизонтальной, так и к вертикальной), диверсификация может предполагать прямые (или косвенные, через РЦБ) в другие организации. Однако влияние этих инвестиций на показатели компании несколько различается.

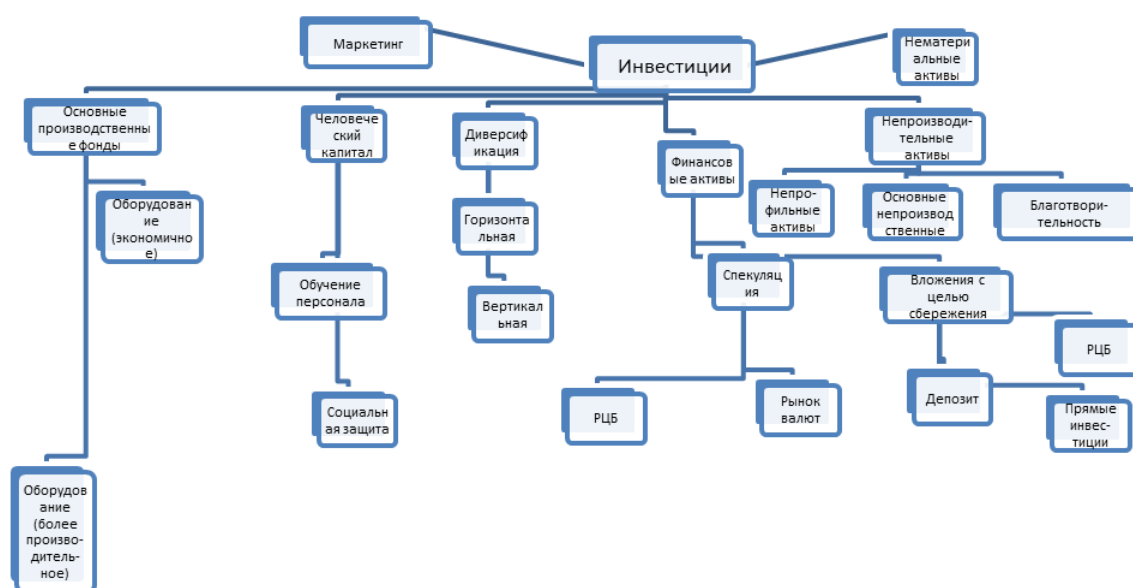


Рис.1 Классификация инвестиций

В рамках исследования мы абстрагировались от ряда факторов, присущих экономическим реалиям и приняли ряд допущений:

- инвестиции производятся рационально (значения показателей эффективности инвестиций удовлетворительны),
- организация осуществляет только один вид инвестиций,
- горизонт отслеживания влияния инвестиций для всех видов инвестиций один и тот же.

В таблице 1 приведен анализ влияния разного вида инвестиций на основные экономические показатели организации.

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
1	Ключевой показатель деятельности организации)	Инвестиции в основные производственные фонды:		Инвестиции в нематериальные активы (технологии, патенты, ноу-хау, программное обеспечение, лицензия)	Маркетинг	Человеческий капитал:		Диверсификация:		Непроизводительные активы:			Финансовые активы:				
2		накопительное оборудование	экономичное оборудование			обучение персонала	социальная защита	горизонтальная	вертикальная	непрофильные активы	основные непроизводительные активы	благоговорительность	спекуляция	вложения с целью сбережения:	РЦБ	депозит	прямые инвестиции
3	Объем производства и продаж	↑		↑↓ или const	↑	↑ или const	↑ или const	↑	↑ или const								
4	Качество продукции			↑		↑ или const	↑ или const	↑ или const	↑ или const								
5	Ассортимент			↑ или const				const	↑								
6	Выручка	↓ или const		↑ или const	↑	↑ или const		const	↑								
7	- переменные затраты	↑	↓ или const	↑↓ или const	const	↓ или const		↑	↑ или const								
8	- постоянные затраты	↓ или const	↓ или const	↑↓ или const	↑ или const	↑	↑ или const	↓ или const	↑ или const	↑	↑	↑					
9	- прибыль	↑ или const	↑ или const	↑ или const	↑ или const	↑	↓ или const	↑ или const	↑ или const	↓ или const	↓ или const	↓ или const					
10	Цена на товар	↓ или const	↓ или const	↑↓ или const	↑ или const	↑ или const	↑ или const	↓ или const	↑ или const	↑ или const	↑ или const	↑ или const					
11	Валюта баланса	↑	↑	↑	↑	↑	↑ или const	↑	↑	↑	↑				↑ или const	↑	↑
12	NPV, IRR	↑	↑	↑	↑ или const	↑ или const	↑ или const	↑	↑	↓ или const	↓ или const	↓ или const			↑ или const	↑ или const	↑
13	Капитализация	↑	↑	↑	↑ или const	↑ или const	↑ или const	↑	↑	↓ или const	↓ или const	↑ или const	↓ или const		↑ или const	const	↑ или const
14	- рыночные котировки	↑	↑	↑	↑ или const	↑ или const	↑ или const	↑	↑	↓ или const	↓ или const	↑ или const	↓ или const		↑ или const	const	↑ или const
15	WACC	↑	↑												↑ или const	↓ или const	↑ или const
16	Амортизация	↑	↑	↑	const			↑	↑	↑	↑	↑					↑ или const
17	Численность производственного персонала	↓ или const						↑	↑								
18	ЗП производственного персонала	↓ или const						const	↑								
19	Численность коммерческого персонала				↑ или const												
20	Затраты на коммерческий персонал				↑ или const												
21	Численность персонала					↓ или const		↑	↑								
22	Затраты на персонал					↑		↑	↑								

Таблица 1. Влияние каждого вида инвестиций на ключевые показатели организации

Комментарии к таблице 1:

1. Более эффективное оборудование позволяет производить большие объемы и больший ассортимент продукции. Соответственно, появляется потенциал для роста объема продаж.
2. Изменится структура выручки. Доля переменных расходов вырастет, доля постоянных (кроме амортизации) вероятности снизится. Таким образом, в структуре маржи компании вырастет доля прибыли.
3. Если компания публичная, то информационное сообщение о покупке более эффективного оборудования и о потенциальном росте дивидендов вызовет рост интереса к ценным бумагам компании на рынке и рост цен на них.
4. Экономия ресурсов может рассматриваться рынком, как социальная ответственность бизнеса, соответственно приносит определенную лояльность компании, что дает рост конкурентоспособности компании и товара на рынке.
5. Технология может быть направлена на увеличение объемов продаж, на улучшение качества с возможной потерей в объемах.
6. Может быть видом диверсификации производства
7. Технология может быть направлена на экономию ресурсов, сокращение уровня брака и отходов.
8. Наем или расширение коммерческого персонала (маркетологи, продавцы, мерчендайзеры, медиапланеры и т.п.)
9. Обучение производственного персонала ведет к росту производительности труда и качества продукции, экономии ресурсов. В целом, инвестиции в человеческий капитал являются одними из самых эффективных инвестиций.
10. В связи с ростом квалификации персонала и производительности труда, численность может быть оптимизирована
11. Социальная защищенность сотрудников позволяет создавать благоприятную атмосферу в коллективе. Условия работы становятся более комфортными и производительность труда и его качество улучшается. Уменьшается ущерб от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний.
12. В данном случае рассмотрим вертикальную диверсификацию, как продолжение производственной цепочки вверх или вниз.
13. В данном случае рассматривается, например, приобретение спортивного клуба предприятием по производству газа и нефтепродуктов.
14. Приобретение административных зданий, автотранспорта для топ-менеджмента и т.п.
15. Рынок может расценить как растрату средств инвесторов.

16. Шефство над домом престарелых, спасение редких животных и т.п.
17. Подобные затраты могут иметь эффект рекламы. Кроме того, подобные решения помогают развить лояльность к компании и продукту.
18. Инвестирование с целью спекулятивного дохода. Крайне высокорисковое.
19. Спекуляция средствами предприятия говорит об оппортунистическом поведении топ-менеджмента компании. В случае, если рынок узнает про спекулятивные операции, произведенные от лица компании, по всей вероятности спрос на ценные бумаги такой компании упадет и котировки снизятся.
20. Подобные инвестиции могут иметь стратегический характер и иметь своей целью получение контроля над той или иной компанией. Это может усиливать конкурентные позиции организации (например, если приобрести ценные бумаги конкурента), а также служить методом диверсификации.
21. Рынок может несколько негативно отнестись к такому решению, так как предприятие использует средства не по назначению.

Пустые ячейки означают либо непредсказуемую взаимосвязь между направлением инвестиций и показателем, либо ее предположительное отсутствие.

Таким образом, осуществляя инвестиции и выбирая одну из инвестиционных альтернатив, инвестору необходимо оценивать не только показатели инвестиционной привлекательности, но также оценивать последствия принятия того или иного решения.

Результаты приведенного исследования крайне поверхностны и служат причиной дальнейшего исследования данной проблемы. На основании эмпирических данных необходимо оценить степень влияния тех или иных инвестиций на ключевые показатели деятельности организации, а также тесноту связи между объемом инвестиций и ключевыми финансовыми показателями и показателями конкурентоспособности, а также отследить эту взаимосвязь в динамике.

#### Литературе

1. Бочаров В.В. Инвестиционный менеджмент / Бочаров В.В. – СПб.: Питер, 2000.
2. Ковалев В.В. Финансовый анализ: методы и процедуры / Ковалев В.В. – М.: Финансы и статистика, 2001.

3. Конторович С.П. [Электронный ресурс]: Управление инвестиционной привлекательностью предприятия (системно-оценочный аспект).- Портал электронной библиотеки «Кот ученый», 2012.- Режим доступа: <http://www.smartcat.ru>.

Савеличев Михаил Валерьевич  
Центр перспективных экономических исследований  
Академии наук Республики Татарстан  
к.э.н., зам. директора  
[Mikhail.Savelichev@tatar.ru](mailto:Mikhail.Savelichev@tatar.ru)

**ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВА ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ В  
РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН В ЯНВАРЕ-СЕНТЯБРЕ 2014 ГОДА**  
**REVIEW OF VALUE-ADDED PRODUCTION IN THE REPUBLIC OF  
TATARSTAN DURING JANUARY-SEPTEMBER OF 2014**

*В статье анализируются основные тенденции производства добавленной стоимости в Татарстане, рассматриваются изменения в ее структуре, дается качественный прогноз динамики добавленной стоимости.*

Ключевые слова: *добавленная стоимость, добыча полезных ископаемых, обрабатывающие производства.*

*The article is devoted to analyze of the main trends in the production of value added in Tatarstan, discusses the changes in its structure, and presents a qualitative forecast of the value added.*

Keywords: *value added, mining, manufacturing.*

За девять месяцев т.г. темп роста добавленной стоимости составил 104,6%, что на 4,6 процентных пункта ниже показателя, зафиксированного в первом полугодии т.г. Производство добавленной стоимости достигло 612,8 млрд.руб. Темп роста промежуточного потребления так же оказался выше показателя за январь-июнь 2014 года на 0,2 п.п. и составил 106,9%.

Всего объем выпуска товаров и услуг в январе-сентябре т.г. достиг 1,6 трлн.руб.

В структуре производства добавленной стоимости произошел ряд изменений по сравнению с результатами января-июня 2014 года. Наибольший удельный вес добавленной стоимости приходится на добычу полезных ископаемых - 39,5%, что на 1 процентный пункт ниже показателя полугодия.

Такое снижение, скорее всего, объясняется падением цен на нефть на мировом рынке.

Несколько выросла доля обрабатывающих производств - на 0,5 п.п. и достигла 27,6%. На 0,3 п.п. увеличилась доля транспорта и связи - до 8,2%. Оптовая торговля увеличила свою долю в производстве добавленной стоимости на 0,1 п.п., что составило за девять месяцев т.г. 5%. Доля строительства - 3,7%, что на 0,4 п.п. выше результата полугодия. Увеличило долю в структуре производства добавленной стоимости сельское хозяйство - с 2,2% в январе-июне т.г. до 2,6% в январе-сентябре т.г.

Производство и распределение электроэнергии, газа и воды снизило свою долю с производстве добавленной стоимости с 5,9% до 5,4%.

При этом добыча полезных ископаемых лидирует по темпам роста добавленной стоимости - 111%. Высокие темпы прироста демонстрируют строительство, операции с недвижимым имуществом и сельское хозяйство - 106,8%, 106,7% и 106,4% соответственно. В обрабатывающих производствах темп роста составил 104,7%.

В производстве и распределении электроэнергии, газа и воды производство добавленной стоимости сократилось на 2%, транспорте и связи - на 2,8%, оптовой и розничной торговле - на 22,7%.

Учитывая имеющийся лаг между производством добавленной стоимости и отраслевыми объемами производства, можно ожидать, что при сохранении указанной тенденции в данных отраслях в ближайшее время будет фиксироваться спад производства. Так, по итогам 11 месяцев т.г. объем производства в строительстве уже составил 99,5%.

100 предприятий республики с объемами добавленной стоимости от 650 млн.руб. и выше производят в целом 75,7% добавленной стоимости по республике. На 1914 предприятий с объемом добавленной стоимости ниже 650 млн.руб. приходится, соответственно, лишь 24,3% добавленной стоимости. Но при этом данная группа предприятий отличается высокой долей затрат на оплату труда в добавленной стоимости - от 42 до 55,6 процентов. Величина данного показателя у наиболее крупных предприятий составляет лишь 13,4 процента.

За девять месяцев т.г. доля добавленной стоимости в выпуске товаров и услуг составила 38,2%, что на 0,9 п.п. ниже показателя января-июня 2014 года, но при этом является рекордной за период с 2011 года, когда данный показатель колебался в пределах 37,3 - 37,9 процента.

Сохраняет положительный тренд роста величины среднемесячной выработки добавленной стоимости работником списочного состава. За последние четыре года она увеличилась с 86,5 тыс.руб. до 117,8 тыс.руб. По сравнению с январем-сентябром 2013 года данный показатель увеличился на 11,6%. Отметим, что за полугодие фиксировался прирост на 17,7%.

По сравнению с январем-сентябром 2013 года в структуре распределения добавленной стоимости доля оплаты труда снизилась на 0,2 п.п. и составила 24%. Доля амортизации основных средств возросла на 0,7 п.п. до 13,9%. Доля прибыли составила 32,5% (прирост на 0,3 п.п.). Снижение доли оплаты труда в структуре распределения добавленной стоимости коррелирует с фиксируемым трендом снижения темпов прироста заработной платы.

Продолжает снижаться доля прибыли в добавленной стоимости. По сравнению с январем-сентябром 2012 года данный показатель потерял 3,9 п.п. и составил за девять месяцев т.г. 32,5%. Это также на 0,7 п.п. ниже показателя января-июня 2014 года.

В целом по экономике отмечается рост материальных затрат на 1 рубль выпуска товаров и услуг - с 53,6 за январь-сентябрь 2013 года до 53,9 за девять месяцев т.г. Причиной является рост данного показателя в обрабатывающих производствах на 1,7 коп. до 70 коп. на рубль выпуска товаров и услуг, в транспорте и связи на 1,8 коп. до 37 коп.

Наибольшее снижение затрат отмечено в сельском хозяйстве - на 10,5 коп., строительстве - на 2,2 коп. Величина затрат в этих отраслях составила 57,5 коп. и 67,5 коп на 1 руб. выпуска товаров и услуг соответственно.

В настоящее время достаточно сложно прогнозировать динамику добавленной стоимости, учитывая высокую волатильность курса рубля. Но можно ожидать, что основные структурные пропорции производства добавленной стоимости в республике в целом сохранятся. Снижение производства добавленной стоимости в ряде отраслей является сигналом сокращения объемов производства, который может начаться в ближайшие месяцы, если не будут предприняты меры стимулирующего характера.

## Литература

1. Объем производства добавленной стоимости (январь-сентябрь 2014 года) - Татарстанстат, 2014. - 5 с.
2. Социально-экономическое положение Республики Татарстан (оперативная информация). Январь-ноябрь 2014. - Татарстанстат, 2014. - 11 с.
3. Савеличев М. Итоги социально-экономического развития Республики Татарстан в январе-ноябре 2014 года. - [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://spei.tatarstan.ru/rus/index.htm/news/372020.htm>

Савеличев Михаил Валерьевич  
Центр перспективных экономических исследований  
Академии наук Республики Татарстан  
к.э.н., зам. директора  
[Mikhail.Savelichev@tatar.ru](mailto:Mikhail.Savelichev@tatar.ru)

**ИТОГИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ  
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В ЯНВАРЕ-ДЕКАБРЕ 2014 ГОДА**  
**RESUME OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT IN THE REPUBLIC OF  
TATARSTAN DURING JANUARY-DECEMBER OF 2014**

*В статье анализируются основные тенденции социально-экономического развития Татарстана в январе-марте 2014 года. Рассматриваются динамика промышленности республики, финансового положения предприятий, уровень жизни населения.*

Ключевые слова: *региональное развитие, промышленность, уровень жизни, предпринимательство*

*This paper analyzes the main trends in socio-economic development of Tatarstan in January-March 2014. We consider the dynamics of the republic's industry, the financial situation of enterprises, the living standard of the population.*

Keywords: *regional development, industry, income, losses, living standard*

По итогам января-декабря 2014 года индекс промышленного производства составил 100,6%. Это наиболее низкий показатель за последние три года. Напомним, что в 2012 году промышленность республики продемонстрировала рост на 6,9%, но уже в 2013 году этот показатель упал до 101,7%. Но даже при такой низкой базе предыдущего года индекс 2014 года снизился на 1,1 процентных пункта.

В конце 2014 года сложились дополнительные неблагоприятные условия, препятствующие возобновлению экономического роста. Прежде всего, это введение санкций со стороны США и ЕС в отношении экономики России, а также резкое повышение ставки Центробанка России, что существенно удорожало для экономики кредиты. Значительные колебания российской валюты, снижение кредитного рейтинга российских предприятий и регионов

международными рейтинговыми агентствами также сокращают возможности предприятий получать иностранные кредиты.

Объем работ по виду деятельности «строительство» по итогам 2014 года удалось сохранить на уровне 2013 года. Отметим, что в январе-ноябре 2014 года здесь фиксировалось снижение на 0,5%. При этом в январе-декабре 2014 года выполнено работ на сумму 266,5 млрд.руб.

Жилья введено 2,4 млн.кв.м., или 100,2% к уровню 2013 года. Учитывая непростую ситуацию, которая сложилась на рынке ипотечного жилья, связанное с удорожанием кредитов, можно ожидать формирования тенденции снижения объемов вводимого в республике жилья.

Снижение уровня экономической активности отразилось на объемах грузовых перевозок, который по итогам двенадцати месяцев 2014 года составили 99,3% к соответствующему периоду 2013 года. Вместе с тем, грузооборот возрос на 12,7%.

Одновременно с этим увеличились перевозки автомобильным транспортом (107,9%), а также пассажирооборот (107%). На фоне ухудшения экономической ситуации это может быть следствием переключения части пассажиропотока с личного транспорта на городской.

Оборот розничной торговли увеличился в январе-декабре т.г. на 2,1% и достиг 779,4 млрд.руб. По сравнению с 2013 годом темп роста данного показателя снизился на 1,7 процентных пункта, а с 2012 годом - на 14,3 процентных пункта.

При этом доля пищевых продуктов в обороте розничной торговли составила 43,5%, непродовольственных - 56,5%. По сравнению с 2013 годом прирост продаж пищевых продуктов составил 0,7%, а непродовольственных - 3,1%. Такой прирост продаж непродовольственных товаров может быть объяснен повышенным спросом на них в результате значительного роста курса рубля в конце прошлого года.

В январе-ноябре 2014 года сальдированный финансовый результат деятельности предприятий превысил показатель соответствующего периода 2013 года на 7,3% и составил 216,1 млрд.руб. Доля прибыльных предприятий составила 76,5%.

Наибольшие объемы сальдированного финансового результата получены в добыче полезных ископаемых (138,3 млрд.руб.), обрабатывающих

производствах (32,0 млрд.руб.), транспорте и связи (10,8 млрд.руб.), оптовой и розничной торговле (10,6 млрд.руб.).

Следует отметить, что обрабатывающие производства и торговля также лидируют по величине полученных убытков, чей объем составил за рассматриваемый период 32,6 и 9,4 млрд.руб. соответственно.

Индекс потребительских цен в декабре 2014 года к декабрю 2013 года составил 109,7%, что на 3,4 процентных пункта выше показателя 2013 года.

Опережающими темпами росли цены на сельскохозяйственную продукцию (109,8%), а наиболее низкий рост цен сложился у производителей промышленных товаров (100,9%).

Подобный дисбаланс объясняется тем, что динамика цен на промышленные товары определяются преимущественно резким падением цен на нефть, в результате чего индекс цен в добыче полезных ископаемых составил 90,1%. Тогда как сельхозпроизводители отыгрывают в сторону повышения тот низкий уровень цен, который держался на их продукцию как за счет административных мер, так и давления со стороны импортной продукции.

Средняя заработная плата в январе-ноябре 2014 года составила 27597,2 руб., что на 10,1% выше соответствующего периода 2013 года. При этом реальная заработная плата составила 102,7%, что на 3,1 процентных пункта ниже показателя 2013 года и на 9,1 процентных пункта ниже показателя 2012 года.

Исходя из уже сложившихся тенденций, можно ожидать, что в 2015 году под влиянием внешних факторов ситуация в экономике республики будет складываться непросто. Замедление темпов экономического роста может в ближайшее время смениться стагнацией. Существенное влияние на ситуацию оказывает состояние мирового рынка, и особенно рынка нефти, где сохраняется тенденция снижения цен. Девальвация рубля позволила в некоторой степени компенсировать падение цен на нефть, но при этом существенно возросла стоимость банковских кредитов как для предприятий, так и для населения.

В области денежной политики в текущем году предстоит решить задачу насыщения спроса со стороны товаропроизводителей на деньги, а с другой - предотвратить значительный рост цен. По нашим оценкам, такое возможно осуществить на пути массового создания реципиентов денежных средств, готовых в кратчайшие сроки приступить к производству и оказанию услуг в экономике. Данному условию отвечает стратегия опережающего развития малого и среднего предпринимательства.

Список литературы

1. Социально-экономическое положение Республики Татарстан (оперативная информация). Январь-декабрь 2014. - Татарстанстат, 2015. - 11 с.
2. Савеличев М. Итоги социально-экономического развития Республики Татарстан в январе-ноябре 2014 года. - [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://spei.tatarstan.ru/rus/reviews.html>

## РАЗРАБОТКА МЕТОДИКИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

*Нагимова А.М.*

Д.С.Н.,

Центр перспективных экономических исследований  
Академии наук Республики Татарстан,  
ведущий научный сотрудник

### РОССИЯ СТАЛА ЕЩЕ БОЛЕЕ КОРРУМПИРОВАННОЙ – ТАК ЛИ ЭТО?

---

#### **RUSSIA HAS BECOME MORE CORRUPT - IS THIS TRUE?**

*В статье анализируются некоторые мировые рейтинговые методики, применяемые в исследовании коррупции.*

Ключевые слова: *коррупция, коррупционные риски, международные рейтинги стран по восприятию коррупции, Индекс восприятия коррупции, Индекс экономической свободы*

*This article analyzes some of the world's rating methodology used in the study of corruption.*

Keywords: *corruption, corruption risks, international ratings of the perception of corruption, the Corruption Perceptions Index, Index of Economic Freedom.*

В очередной раз опубликованы результаты ежегодного мониторинга Центра Антикоррупционных исследований и инициатив «Трансперенси Интернешнл» за 2014 год, где Россия потеряла несколько баллов и опустилась в рейтинге восприятия коррупции на 136 место, заняв места по соседству с такими странами как Нигерия, Ливан, Кыргызстан, Иран и Камерун. Следовательно, Россия даже ухудшила свои показатели по сравнению с 2013 годом. В стране ведется заметная работа по противодействию коррупции – так почему же показатели не улучшаются? Это что – политическая игра, отсутствие ясной, четкой методологии, позволяющей проверить достоверность данных, или же, в

самом деле – декларируемая борьба с коррупцией в реальности лишь декорация? Попытаемся разобраться в этом.

Коррупция является социальным злом, препятствующим развитию общества, установлению демократических и гуманистических ценностей. Под коррупцией принято считать поведение чиновников, должностных лиц, характеризующееся злоупотреблением данной обществом властью и должностным положением в целях извлечения личной выгоды материального и нематериального характера <sup>2</sup>. Современный мир характеризуется распространением коррупции во всех сферах общественной жизни: в бытовой сфере, в рамках предпринимательской деятельности, в функционировании государственного аппарата, разлагая общественные устои, препятствуя свободному развитию бизнеса и тем самым ухудшая экономическую ситуацию в стране. Осознавая остроту и опасность проблемы, руководство страны обозначило проблему коррупции как риски государственной безопасности, предприняты серьезные шаги в сторону решения проблемы. Однако реалии современного этапа развития страны таковы, что коррупция продолжает оказывать существенное влияние на функционирование государства.

Измерение и оценка уровня коррупции в той или иной сфере жизнедеятельности, попытка определения размеров распространения коррупции в отдельных странах и регионах остается важнейшей научной и практической задачей. В мире существует большое количество различных методик количественного и качественного характера, нацеленных на оценку уровня коррупции. Однако нет ни одного достоверного способа измерения коррупции, что связано, прежде всего, латентностью данного социального явления, заинтересованностью участников коррупционных практик в сокрытии данных фактов, прежде всего, из соображений уголовной и иной ответственности за подобные деяния.

Большинство известных мировых методик исследования коррупции основаны на качественных методах, в основном опирающихся на опрос экспертов. Отдельные методики предполагают массовые опросы населения. Кроме того, предпринимаются попытки исследования коррупции количественными методами, такими как контент-анализ сообщений о коррупционной практике, подсчет количества возбужденных уголовных дел, как попытка сконструировать объективные представления об уровне коррупции в стране.

---

<sup>2</sup> Нагимова А.М. Агентские отношения в сфере бытовой коррупции: сущность и особенности// Повседневная жизнь россиян: социологический дизайн//Международная научно-практическая конференция «Дыльновские чтения. Саратов, 2014. С.213-216.

Наиболее известная методика, используемая международной организацией Трансперенси Интернешнл (Transparency International) называется «Индекс восприятия коррупции» (ИВК). Она используется с 1995 года, результаты исследования публикуются по всему миру и воспринимаются мировым сообществом как некий критерий объективной оценки уровня коррупции в той или иной стране. ИВК до 1995 года были подсчитаны методом временной интерполяции, и, начиная с 2012 года, методика была обновлена, что позволило провести межгодовые сравнения. Методика основывается на опросах среди экспертов и представителей деловых кругов по восприятию ими уровня коррупции в государственном секторе. Экспертами выступают международные финансовые эксперты, а также эксперты Азиатского и Африканского банков развития, а также Всемирного банка и американской неправительственной организации «Дом свободы» (Freedom House), финансируемой Госдепартаментом США и Управлением международного развития США, а также некоторыми международными фондами и правительствами, что создает почву для сомнений в их ангажированности. Для того чтобы страна была включена в перечень государств, участвующих в рейтинге, требуется наличие как минимум трех источников информации – независимых экспертных организаций, занимающихся анализом эффективности государственного управления и бизнес-климата в стране. Методология исследований указанных центров подвергается экспертизе со стороны Трансперенси Интернешнл на соответствие стандартам качества, установленным методологией ИВК. Однако рейтингование на основе даже самых объективных экспертных оценок оставляет много вопросов. Так, по мнению Георгия Дерлугьяна, профессора социологии Северо-Западного университета (США), методика является крайне неустойчивой, и может допустить заметные ошибки. По его мнению, коррупцию измерять крайне сложно, и что рейтингам не следует доверять полностью: «По всем рейтингам Transparency International Исландия занимала первые места, – говорит он. – Пока мы не выяснили, какими там на самом деле были банки, как они контактировали с несколькими правящими семьями и с двумя политическими партиями, которые последние десятилетия правят страной. Этот пример демонстрирует, насколько несовершенен индекс»<sup>3</sup>.

На основе информации, полученной от экспертных центров, государства ранжируются по шкале от 0 до 100 баллов. 0 баллов означает самый высокий уровень восприятия – в такой стране коррупционная ситуация катастрофична, а

---

<sup>3</sup> Алекс Григорьев Коррупция 2010. URL: <http://www.golos-ameriki.ru/content/corruption-report-2010-10-26-105798228/189733.html> (дата обращения 03.12.14).

100 баллов предполагают отсутствие коррупции. Следует заметить, что за все годы проведения исследований, крайние позиции не занимала ни одна страна.

Вторая, менее известная методика разработана Фондом наследия (The Heritage Foundation) (США) также в 1995 году и называется Индекс экономической свободы (Index of Economic Freedom), которая интерпретируется авторами как «отсутствие правительственного вмешательства или воспрепятствования производству, распределению и потреблению товаров и услуг, за исключением необходимой гражданам защиты и поддержки свободы как таковой»<sup>4</sup>. Методика расчетов основывается на анализе десяти показателей: свободу бизнеса, финансов, инвестиций и торговли, монетарную и фискальную свободы, гарантии прав собственности и труда, размер бюрократического аппарата и меры по противодействию коррупции. Результаты также распределяются в континууме от 0 до 100 баллов, при этом максимальный балл означает абсолютно экономически свободную страну, тогда как минимальный – полное отсутствие свободы. В совокупном рейтинге страны группируются в следующие кластеры в зависимости от уровня экономических свобод: «несвободные» (0-50 баллов), «преимущественно несвободные» (50-60 баллов), «умеренно свободные» (60—70 баллов), «преимущественно свободные» (70-80 баллов) и «свободные» (80-100 баллов). Интересно, что авторы методики ставят в прямую зависимость уровень экономической свободы и успешность развития экономики и, в отличие от предыдущей методики, предпринимают попытку расчетов интегрального показателя по миру. Так, в 2014 году исследование охватило 185 стран мира, а среднемировое значение показателя составило 60,3 балла («умеренно свободный»), что выше на 0,7 пункта показателя 2013 года и является наивысшим за все годы наблюдений. Группу «свободных» стран возглавляет Гонконг (89,3 балла), в эту же группу попали такие страны как, Сингапур, Австралия, Новая Зеландия, Швейцария, Канада. В категорию «преимущественно свободных стран вошли 27 государств, в том числе, такие как, США, Великобритания, Германия, Япония, из стран бывшего СССР – Эстония, Литва, Грузия. Большая часть государств мира отнесены в группы «умеренно свободных» (55 стран) и «преимущественно несвободных» (60 стран). В группе «умеренно свободных» большинство составляют страны Евросоюза, а среди «преимущественно несвободных» фигурируют страны БРИК (Бразилия, Россия, Индия, Китай). Российская Федерация занимает один из последних мест в своей группе наряду с Таджикистаном и Бурунди, что, по мнению составителей

---

<sup>4</sup> The Heritage Foundation: Рейтинг экономической свободы стран мира 2014 года. URL: <http://gtmarket.ru/news/2014/01/14/6575> (дата обращения: 03.12.14 г.)

рейтинга, характеризует Россию как страну с застойной экономикой, не позволяющей свободному развитию бизнеса. Особенно критически оцениваются такие направления как, свобода инвестиций, финансовая свобода, свобода бизнеса, прав собственности и коррупционное составляющее. Безусловно, существует ряд факторов, препятствующих развитию российской экономики – это, прежде всего, зависимость от экспорта углеводородов и связанная с ним ориентация преимущественно на энергетический сектор, существенно затрудняющее экономическое развитие страны, снижающее ее конкурентные позиции в мире. Эксперты также отмечают довольно сильное присутствие государства во многих отраслях экономики, приводящее к удорожанию инвестиций; нетарифные и бюрократические барьеры; отсутствие конкуренции и коррупционную нагрузку. Однако опираясь лишь на экспертном анализе ситуации в экономике нельзя утверждать об отсутствии или присутствии каких бы то не было свобод, так как в конечном итоге важны объективные показатели динамики экономического роста, на деле доказывающие уровень развития свобод.

В группу «несвободных» стран вошли 26 стран. Среди которых такие государства как, Зимбабве, Куба, Северная Корея и др.

Анализ вышеприведенных двух методик рейтинговой оценки позволяет утверждать, что в целом они являются субъективными, не отражают полную картину объекта исследования и могут быть использованы лишь как вспомогательные методики в рамках комплексного исследования.

#### Литература

1. Алекс Григорьев. Коррупция 2010. URL: <http://www.golos-ameriki.ru/content/corruption-report-2010-10-26-105798228/189733.html>.
2. Нагимова А.М. Агентские отношения в сфере бытовой коррупции: сущность и особенности// Повседневная жизнь россиян: социологический дизайн//Международная научно-практическая конференция «Дыльновские чтения. Саратов, 2014. С.213-216
3. The Heritage Foundation: Рейтинг экономической свободы стран мира 2014 года. [Электронный ресурс] // Центр гуманитарных технологий. — 2014.01.14. URL: <http://gtmarket.ru/news/2014/01/14/6575>

## ОЦЕНКА ВНУТРЕННЕГО И ВНЕШНЕГО ИМИДЖА ТЕРРИТОРИЙ (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН)

*Ермолаева Полина Олеговна,*  
кандидат социологических наук, доцент  
[Polina.Ermolaeva@tatar.ru](mailto:Polina.Ermolaeva@tatar.ru)

*Носкова Елена Петровна,*  
научный сотрудник  
ГБУ «Центр перспективных экономических исследований  
Академии наук Республики Татарстан»  
[Elena.Noskova@tatar.ru](mailto:Elena.Noskova@tatar.ru)

*Шакирова Алиса Фиргатовна*  
научный сотрудник  
ГБУ «Центр перспективных экономических исследований  
Академии наук Республики Татарстан»  
[Alisa.Shakirova@tatar.ru](mailto:Alisa.Shakirova@tatar.ru)

### ИМИДЖ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ТАТАРСТАНА В ОБЩЕСТВЕННОМ МНЕНИИ

---

#### IMAGE AND DEVELOPMENT PROSPECTS OF TATARSTAN IN PUBLIC OPINION

*В статье представлены некоторые результаты массового опроса жителей Татарстана относительно их мнения о сложившемся имидже и перспективах развития республики. Согласно полученным данным, в 2014 г. татарстанцы чаще, чем в 2013 г. отмечали инновационную грань имиджа республики и, напротив, реже – спортивную. Более половины опрошенных видят будущее республики вполне успешным, хоть и уверены в возникновении тех или иных сложностей.*

Ключевые слова: Республика Татарстан, имидж, бренд, событийный маркетинг.

The article presents some results of Tatarstan citizens' opinion poll about the current image and prospects of development of our republic. According to information received, poll participants marked an innovative facet image of the country in 2014 more often than in 2013, and on the other hand at least – sports. More than half of the respondents see the future of the republic as quite successful, though they believe in the emergence of various complexities.

Keywords: *The Republic of Tatarstan, image, brand, event marketing.*

Формирование позитивного имиджа той или иной территории – длительный процесс. Отметим, что республиканские органы власти уже довольно давно пришли к осознанию важности работы над имиджем Татарстана. Так, свежим и ярким тому подтверждением стал претенциозный проект в области разработки бренда республики, реализованный Центром стратегических коммуникаций «Апостол» при поддержке первых лиц Республики Татарстан [3]. Надо признать, что предпринимаемые меры не напрасны: они совместно с имиджевым и материальным наследием Универсиады привели к тому, что Казань заняла пятое место среди самых привлекательных направлений России для иностранцев [2]. Обозначенные примеры исследований касаются, в первую очередь внешнего имиджа республики, в то время как вопросы внутреннего имиджа, сложившегося в представлении населения, остаются малоизученными.

В связи с этим, специалистами ГБУ «Центр перспективных экономических исследований» неоднократно и с использованием различных методик были проведены исследования внутреннего имиджа Республики Татарстан и ее столицы. Так, в ноябре-декабре 2013 г. был реализован массовый опрос жителей республики относительно их мнений и оценок о текущем состоянии и перспективах развития имиджа Татарстана, летом 2014 г. в рамках реализации молодежного гранта Академии наук Республики Татарстан был проведен ряд интервью с экспертами из разных сфер деятельности (представители органов власти, СМИ, сферы туризма, академического сообщества, АНО «Исполнительная дирекция спортивных проектов»). Отметим, что данные, полученные в ходе исследований, свидетельствуют о зонтичном имидже республики, сложившемся в сознании татарстанцев. Другими словами, внутренний имидж республики многогранен: ни экспертные мнения, ни данные массового опроса населения не позволили выделить черты какого-либо единственного направления развития территориального бренда.

В декабре 2014 г. года социологи Центра выявили некоторые параметры представлений татарстанцев относительно имиджа родной республики. Согласно мнению относительного большинства респондентов, наиболее актуальным слоганом для Республики Татарстан является «Республика Татарстан – молодежный центр России» (24,9%), вторыми по значимости были отмечены «Республика Татарстан – культурный центр России» и «Республика Татарстан – центр инновационного развития России» (по 20,9%). При этом первый и третий слоганы больше выбирают сельчане (28% и 22,3% соответственно), в то время как горожане больше предпочитают второй («культурный центр России») – 21,5% (рисунок 1).

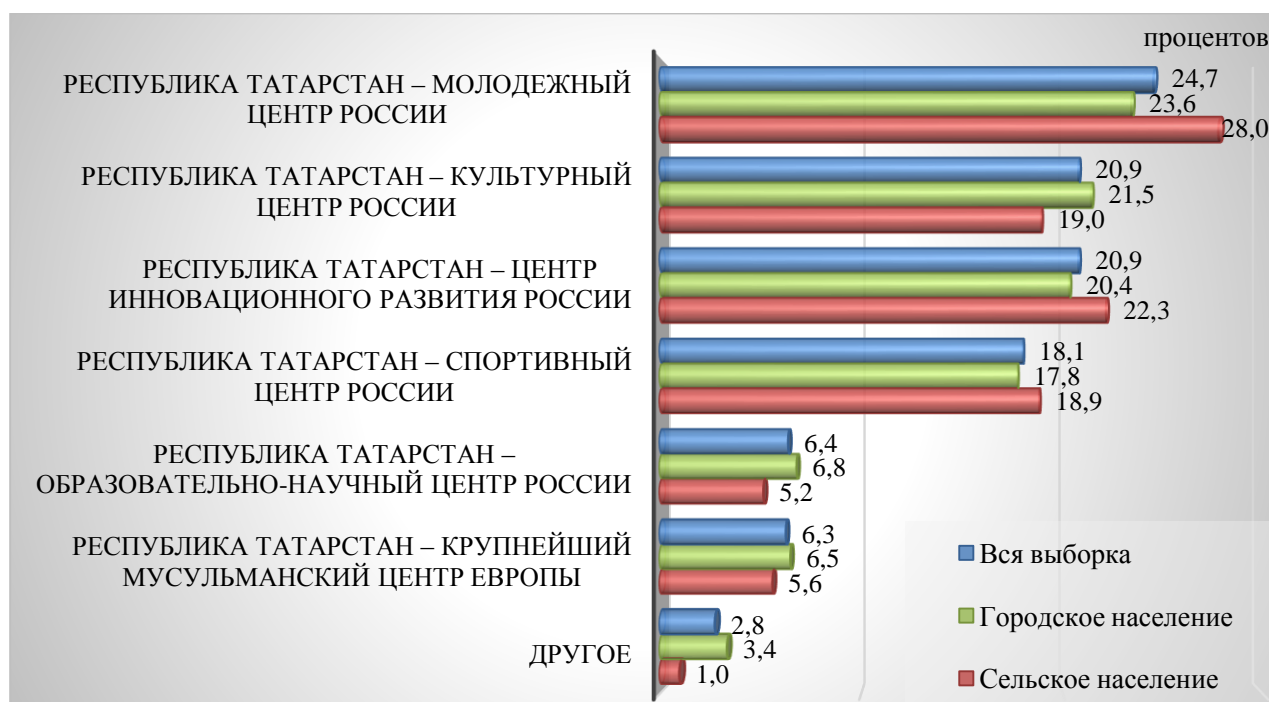


Рисунок 1 – Распределение ответов городского и сельского населения на вопрос: «По Вашему мнению, какой слоган наиболее актуален для современной Республики Татарстан?», декабрь 2014 г., %

Что касается восприятия Республики Татарстан как спортивной столицы, сельчане и горожане примерно в равной степени выбирают данный слоган (рисунок 1). Отметим, что в 2014 г. по сравнению с данными массового опроса 2013 г., «спортивный» слоган значительно потерял свои позиции (18,1 и 25,8% соответственно) (рисунок 2). Это можно объяснить тем, что в 2013 г. у татарстанцев слишком свежи были в памяти ощущения и впечатления от проведенной в Казани Универсиады, которые к концу 2014 г. несколько сбавили свою остроту. Однако нельзя утверждать, что мы совсем забыли это событие – хотя бы потому, например, что, по версии Фонда «Общественное мнение»,

казанская Универсиада – 2013 была названа в числе наиболее значимых событий России в 2014 г. [4].

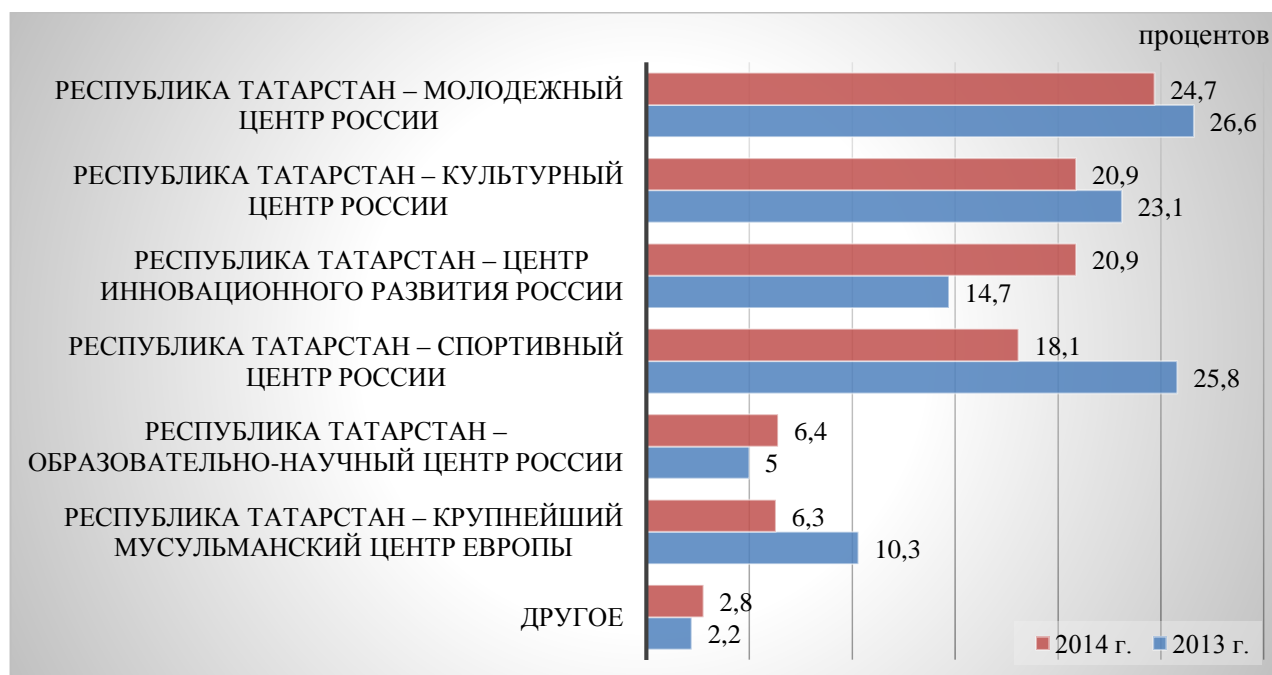


Рисунок 2 – Распределение ответов респондентов на вопрос: «По Вашему мнению, какой слоган наиболее актуален для современной Республики Татарстан?», 2013 и 2014 гг., %

Между тем, в ходе декабрьского опроса 2014 г. татарстанцы гораздо более активно, чем в 2013 г., выбирали слоган «Республика Татарстан – центр инновационного развития России» (20,9 и 14,7% соответственно). Это соотносится с объективной тенденцией стремительного развития сферы инноваций. В качестве примера можно привести, например, первое место Татарстана в ежегодном конкурсе «Коммерциализация» на право получения государственной поддержки инновационных проектов (Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере) [5]. Инновации и события, так или иначе с ними связанные, – это всегда удачный информационный повод. В связи с этим тема инноваций активно освещается в различных СМИ, что оказывает значительное влияние на массовое сознание населения. Заметим попутно, что выделение инновационной составляющей в имидже Татарстана свойственно и для экспертного сообщества республики. Так, напомним, экспертный опрос, реализованный летом 2014 г., дал весьма высокие показатели согласия с данным лозунгом, который в совокупности оценок оказался на первом месте по популярности среди экспертов. Тогда опрошенные эксперты объяснили свою позицию тем, что в Татарстане успешно реализуются такие проекты, как «Электронное Правительство», «Народный контроль», «Технополис», «Смарт-Сити», «Иннополис» и т.д. В республике создана

инновационная экосистема, есть интерес со стороны правительства к развитию инноватики, поддержки малого и среднего бизнеса [1].

В рамках массового опроса населения в декабре 2014 г. респондентам был также задан вопрос о том, каким они видят будущее Республики Татарстан. Большая часть респондентов отметили положительную динамику развития. Так, более половины опрошенных (52,7%) видят будущее вполне успешным, однако с определенными трудностями. Почти четверти респондентам (23,7%) будущее республики представляется туманным, зависящим от многих факторов, и только 14,6% видят будущее светлым и безоблачным. В целом данная тенденция наблюдается как среди горожан, так и среди сельчан, которые в большинстве своем видят будущее достаточно успешным (рисунок 3).

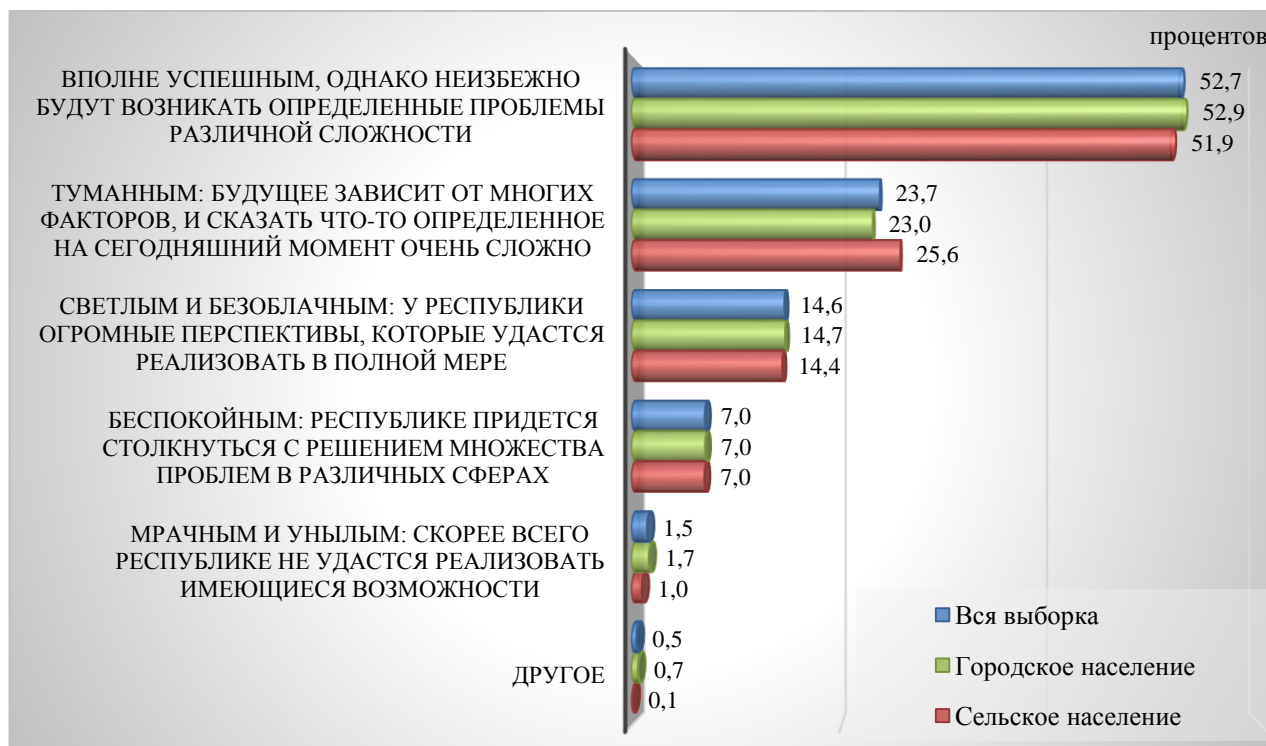


Рисунок 3 – Распределение ответов городского и сельского населения на вопрос: «Каким Вы видите будущее Республики Татарстан?», 2014 г., %

Актуальные социально-экономические и политические процессы и события (санкции, девальвация рубля и проч.) в некоторой степени отразились на настроениях татарстанцев. Так, несколько снизилась доля оптимистично настроенных респондентов, видящих будущее республики светлым и безоблачным (14,6% в 2014 г. и 18,9% в 2013 г.). И наоборот, несколько повысилась доля тех, кому будущее представляется туманным (23,7% и 20,8% соответственно). Почти на 10% повысилась доля респондентов, ожидающих от будущего тех или иных сложностей (52,7% и 43,7% соответственно).

Между тем отметим, что кризисные явления в экономике не стали для татарстанцев причиной панического или депрессивного настроения: доля тех, кому будущее кажется мрачным и унылым или беспокойным, по-прежнему составляет менее 10% (рисунок 4).



Рисунок 4 – Распределение ответов респондентов на вопрос: «Каким Вы видите будущее Республики Татарстан?», 2013 и 2014 гг., %

В кризисное время в медийном пространстве зачастую можно встретить попытки «поднятия духа» у аудитории. В ход идут как традиционные инструменты (различные воодушевляющие лозунги, позитивные статистические данные, новости о положительно развивающихся отраслях), так и весьма экзотичные (например, трактовки иероглифа «кризис» как сочетание двух иероглифов – «опасность» и «возможность»). И хотя последнее утверждение многие пытаются оспаривать, однако нельзя не согласиться с тем, что «кризис – это не всегда издержки, но кризис – это всегда изменения». Что касается имиджа республики, то во время разворачивающегося кризиса важно удержать позиции, использовать его и возникшие в результате него изменения для укрепления репутации.

Для Татарстана с его развитой инфраструктурой значимым подспорьем в данном вопросе могут стать инструменты событийного маркетинга территорий – комплекс мероприятий, направленных на продвижение региона с помощью ярких и запоминающихся событий: концертов, фестивалей, спортивных мероприятий, вечеринок, презентаций и т.п. Это один из самых действенных инструментов создания и поддержания имиджа региона. Так, кроме проведенная

на высоком уровне Универсиада-2013 повлекла за собой целый ряд спортивных мегасобытий (Чемпионат мира по водным видам спорта-2015, Чемпионат мира по футболу-2018). Кроме того в столице Республики Татарстан проходят культурные мероприятия мирового масштаба (например, Международный фестиваль классического балета имени Рудольфа Нуриева, Международный оперный фестиваль имени Федора Ивановича Шаляпина международный фестиваль спортивного кино и телевидения FICTS), а также всероссийского и регионального уровня (например, VI Всероссийский театральный фестиваль молодой татарской режиссуры «Ремесло», Всероссийский телевизионный фестиваль «Студенческий ТЭФИ», Межрегиональный фестиваль-конкурс татарской культуры «Ак хисләр», Всероссийский брейк-данс фестиваль «Активация» и др.). Преимуществом данного метода выступает «длительный» эффект, который ощущается от анонса, еще до события и продолжается в СМИ уже после его окончания. Качественно проведенное мероприятие международного или российского уровня является ценным инструментом продвижения имиджа и привлечения инвесторов.

#### Литература

1. Ермолаева П.О., Носкова Е.П., Шакирова А.Ф. Имидж Республики Татарстан в оценках экспертов. [Электронный ресурс] – Электронный экономический вестник. – 2014. – №3. URL: <http://elibrary.ru/download/21819589.pdf> (дата обращения: 11.02.2015)
2. Казань заняла пятое место среди самых привлекательных направлений России для иностранцев, обогнав Сочи [Электронный ресурс]. URL: <http://www.business-gazeta.ru/article/124794/> (дата обращения: 11.02.2015)
3. Канделаки Т. Наследие Татарстана на мировой туристической витрине [Электронный ресурс]. URL: <http://tikandelaki.livejournal.com/345021.html> (дата обращения: 11.02.2015)
4. Событие года-2014 в России и в мире [Электронный ресурс]. URL: <http://fom.ru/Nastroeniya/11872> (дата обращения: 11.02.2015)
5. Татарстан – лидер по объему государственного финансирования инноваций [Электронный ресурс]. URL: [http://tatarstan.opora.ru/news/71707/?ELEMENT\\_ID=71707&PAGEN\\_2=2](http://tatarstan.opora.ru/news/71707/?ELEMENT_ID=71707&PAGEN_2=2) (дата обращения: 11.02.2015)

## СОЦИАЛЬНЫЙ ПОРТРЕТ ТАТАРСТАНЦА: МЕТОДОЛОГИЯ, ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ

*Носкова Елена Петровна,*  
научный сотрудник  
ГБУ «Центр перспективных экономических исследований  
Академии наук Республики Татарстан»  
[Elena.Noskova@tatar.ru](mailto:Elena.Noskova@tatar.ru)

### ДИНАМИКА СОЦИАЛЬНЫХ НАСТРОЕНИЙ РОССИЯН И ТАТАРСТАНЦЕВ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА: РОССИЙСКИЙ ПАРАДОКС

---

#### DYNAMICS OF RUSSIA AND TATARSTAN CITIZENS' SOCIAL WELL-BEING IN CRISIS: THE RUSSIAN PARADOX

---

*В статье отражены данные всероссийских опросов и результаты новой волны мониторинговых исследований индекса социальных настроений (ИСН) татарстанцев. Согласно данным социологических исследований, татарстанцы, как и россияне в целом, демонстрируют уникальную и парадоксальную тенденцию в социальных настроениях: несмотря на экономический кризис и снижающуюся оценку личного благополучия и ожиданий, жители страны продолжают проявлять высокий уровень доверия и поддержки высшим органам власти.*

*Ключевые слова: Социальное настроение, социальное самочувствие, индекс социальных настроений татарстанцев.*

*The article presents the data of all-Russian poll and the results of a new wave of monitoring surveys of index of Tatarstan citizens' social well-being. According to sociological research, Tatarstan citizens, as well as Russians as a whole, demonstrate a unique and paradoxical trend in social mood: despite the economic crisis and reduce the assessment of personal well-being and expectations, citizens continue to show a high level of trust and support of the highest authorities.*

*Keywords: Social well-being, index of Tatarstan citizens' social well-being.*

Новый 2015 год россияне встретили в условиях экономического кризиса. Согласно данным Фонда «Общественное мнение», более половины опрошенных россиян (58%) отмечали в конце декабря 2014 г., что экономическая ситуация в стране в последнее время ухудшается. Основными причинами этой тенденции россияне назвали сложности во внешней политике, обвал курса рубля, события на Украине. При этом, две пятые участников опроса (40%) сообщили, что они лично и/или их знакомые имеют определенные сложности в виду ухудшения экономической ситуации<sup>5</sup>. Исследовательский холдинг РОМИР сообщает, что в декабре 2014 года повседневные потребительские расходы выросли в номинальном выражении на 24% по сравнению с ноябрем: продовольственные расходы за месяц выросли на 30%, а непродовольственные – на 16%. [4]

Именитые социологи говорят, что социальное настроение является ключевым, совокупным показателем «уровня благополучия, социальной устроенности или неустроенности, степени устойчивости». [5] Неоднозначная геополитическая ситуация, сложившаяся к концу 2014 г., и ощущение россиянами экономического кризиса оказало определенное влияние на социальные настроения в стране. При этом некоторые исследователи говорят о сложившейся парадоксальной ситуации: при растущем уровне тревожности по поводу завтрашнего дня и снижении оценок личного благосостояния, россияне демонстрируют сохранение позитивной оценки власти. [1] На волне «имперского удовлетворения от присоединения Крыма» патриотизм россиян существенно вырос, в то время как под влиянием экономических последствий этого события в виде санкций и падения курса рубля оценки личного положения россиян ползут вниз.

Та же тенденция была обнаружена и социологами Левада-Центра. Согласно данным их исследований, индексы экономического оптимизма и национального благополучия, будучи довольно скромными, еще более снизились к концу 2014 г., в то время как индекс президентской власти сохранил высокие позиции (рисунок 1). Данный феномен был назван в журналистской среде «сугубо российским парадоксом» или «парадоксом российского патриотизма»<sup>6</sup>.

---

<sup>5</sup> Опрос граждан РФ от 18 лет и старше. 21 декабря 2014. 43 субъекта РФ, 100 населенных пунктов, 1500 респондентов. Интервью по месту жительства. Статистическая погрешность не превышает 3,6%. – Официальный сайт ФОМ. – [электронный ресурс]. – URL: <http://fom.ru/Ekonomika/11898> (дата обращения: 22.01.2015)

<sup>6</sup> См., например, Сугубо российский парадокс: в условиях кризиса россияне не перестали доверять Путину <http://www.newsru.com/russia/26dec2014/opros.html>; Парадокс российского патриотизма <http://svpressa.ru/society/article/94707/>; Загадка Путина [http://www.ng.ru/editorial/2014-12-26/2\\_red.html](http://www.ng.ru/editorial/2014-12-26/2_red.html) (дата обращения: 22.01.2015)

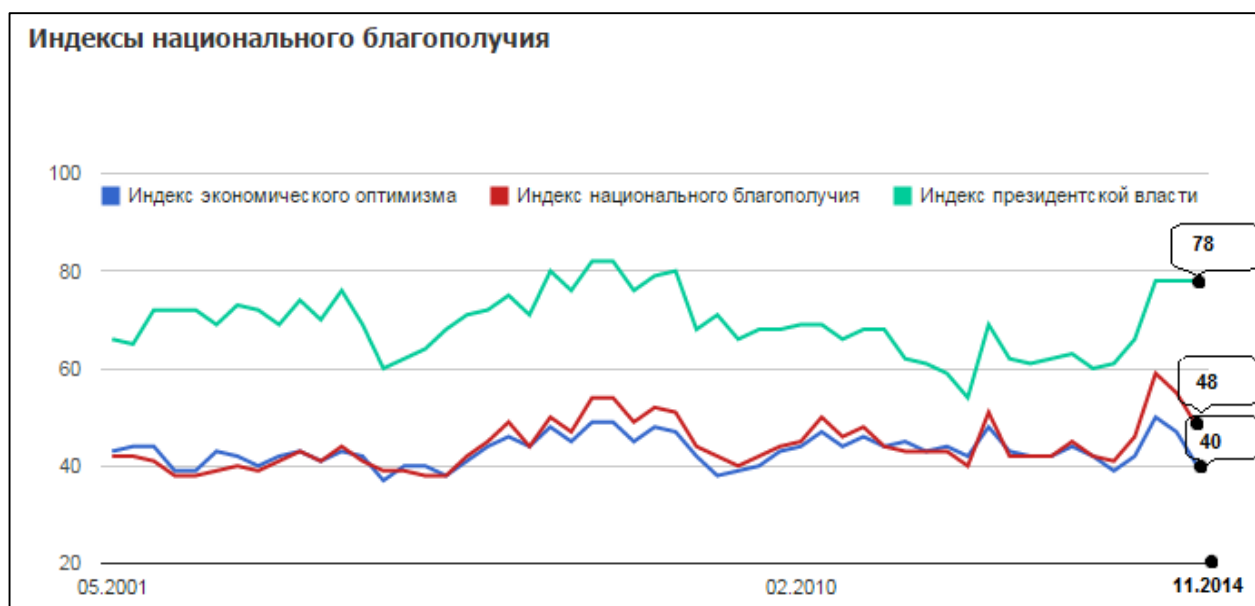


Рисунок 1 – Индексы национального благополучия россиян по версии исследователей Левада-Центра<sup>7</sup>

В ноябре-декабре 2014 года специалистами Центра перспективных экономических исследований Академии наук Республики Татарстан и Казанского (Приволжского) федерального университета также был произведен очередной замер показателей социального самочувствия среди татарстанцев<sup>8</sup>.

Согласно разработанной ранее методике [2, 3], первоначально были построены индивидуальные индексы, рассчитанные по каждому вопросу-индикатору (рисунок 2). Интересно, что раньше наиболее высокие оценки имели индивидуальные индексы личного характера, однако в этом году результаты несколько изменились. Так, в целом по выборке наибольшее значение по-прежнему имеет параметр «я считаю, что через год я / моя семья будет жить лучше» (137,1), который является ориентированным на будущее. При этом личные индексы, оценивающие ситуацию в настоящем, имеют более низкие значения:

- «в последние дни у меня прекрасное настроение» (125,5),
- «за последней год жизнь моей семьи стала значительно лучше» (126,3).

<sup>7</sup> Источник: официальный сайт Левада-Центра – [электронный ресурс]. – URL: <http://www.levada.ru/indeksy> (дата обращения: 22.01.2015)

<sup>8</sup> Четвертая волна замеров показателей ИСН произведена в рамках социологического исследования по оценке социально-экономического положения Республики Татарстан, реализованного в ноябре-декабре 2014 г. по заказу Центра экономических и социальных исследований при Кабинете Министров Республики Татарстан. В качестве основного метода мы использовали метод опроса (интервьюирование) городского и сельского населения Республики Татарстан в возрасте от 18 лет и старше. Выборка – многоступенчатая стратифицированная квотная (n=3500). Ошибка выборки составляет не более 3%.

Последний индекс имеет более высокое значение среди сельского населения (129,7), чем среди городского (125,1), остальные личные индексы значимых различий не показали.

Кроме того, высокие значения получили индивидуальные индексы политической направленности, что свидетельствует о поддержке населением политического курса власти:

- «я одобряю деятельность нынешнего правительства Республики Татарстан» (129,3),

- «мне кажется, что в целом дела в республике идут в правильном направлении» (129,7),

- «мне кажется, что политическая обстановка в Республике Татарстан благополучная» (127,6).

При этом татарстанцы неуверенно смотрят в политическое будущее республики: индивидуальные индексы политических ожиданий и общих ожиданий развития республики несколько ниже («в ближайшие месяцы в политическом плане РТ ожидается значительное улучшение ситуации» – 123,9; «в целом через год в Республике Татарстан жить станет лучше» – 121,7).

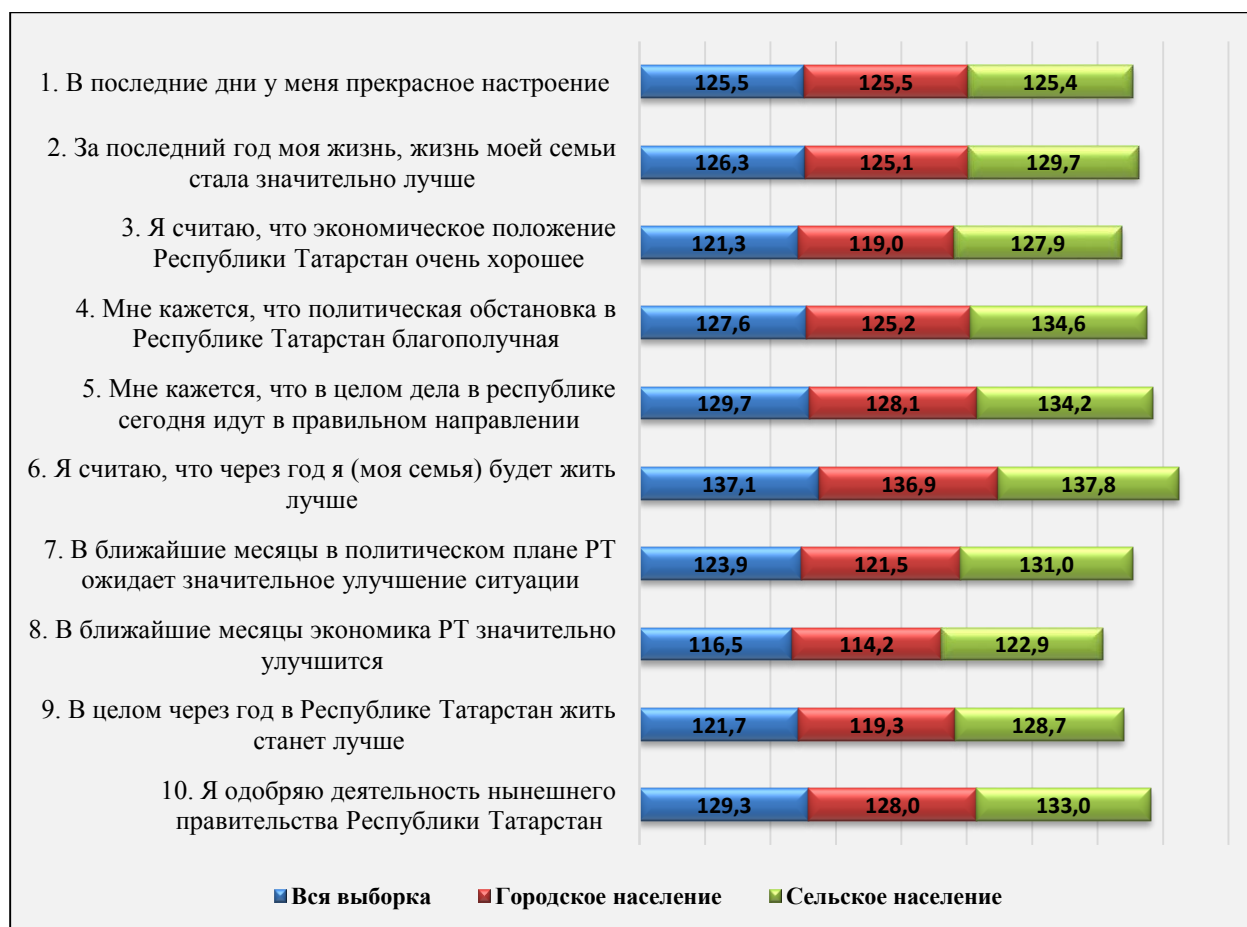


Рисунок 2 – Индивидуальные индексы социальных настроений для городского и сельского населения Татарстана

Наименьшие значения получили индивидуальные индексы оценки актуальной ситуации и краткосрочных перспектив развития экономики Татарстана:

- «я считаю, что экономическое положение Республики Татарстан очень хорошее» (121,3),

- «в ближайшие месяцы экономика Республики Татарстан значительно улучшится» (116,5).

Отметим, что сельчане показали значительно более высокие значения индивидуальных индексов по всем предложенным политическим и экономическим индикаторам, проявляя более высокий уровень лояльности органам власти.

Следующим шагом стало построение четырех частных индексов социальных настроений на основании разбивки оцениваемых индикаторов на четыре соответствующие группы (рисунок 3). Наибольшее значение как среди горожан (128), так и среди (133) сельчан получил индекс оценки власти (в целом по выборке – 129,3).

Остальные три частных индекса имеют несколько более низкие значения:

- индекс текущего положения республики – 126,2,

- индекс личного положения – 125,9

- индекс ожиданий – 124,8.

Самое низкое значение среди горожан получил индекс ожиданий (123), среди сельчан – индекс личного положения (127,6).

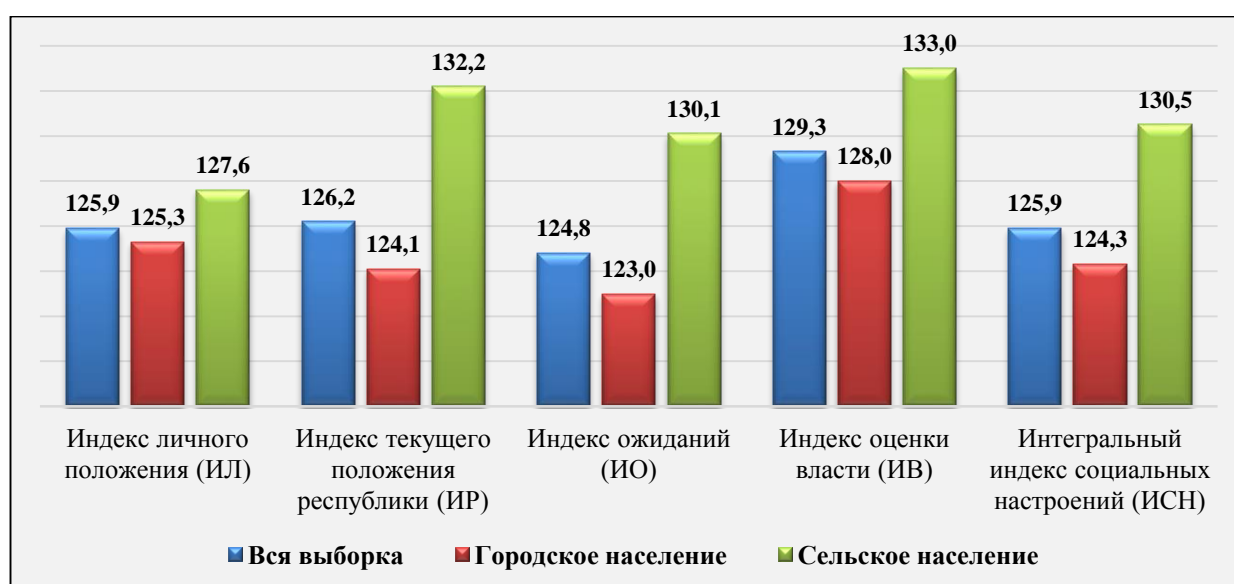


Рисунок 3 – Частные и интегральный индексы социальных настроений для городского и сельского населения Татарстана

Таким образом, тенденция, выявленная в ходе опросов общественного мнения среди россиян, имеет место и среди населения республики: в условиях текущего кризиса опрошенные склонны низко оценивать свое личное положение и ожидания, однако она продолжают демонстрировать высокий уровень доверия органам власти.

Также был построен интегральный индекс социальных настроений татарстанцев, который оказался равен 125,9, что свидетельствует об общем превышении положительных оценок над отрицательными. Отметим, что значение интегрального индекса социальных настроений сельчан значительно выше по сравнению с горожанами (130,5 и 124,3 соответственно) (рисунок 3).

Значение ИСН татарстанцев несколько снизилось по сравнению с прошлым годом (напомним, в прошлом году он был равен 128,3). [2] Рассматривая динамику частных индексов и интегрального ИСН, мы снова сталкиваемся с обозначенной выше тенденцией. В условиях экономического кризиса, начавшегося в 2014 г., население продолжает поддерживать политику органов власти (индекс оценки власти – единственный из индексов, получивший положительный рост по итогам замеров декабря 2014 г.), в то время как остальные индексы имеют тенденцию к снижению, причем наиболее существенный спад наблюдается в отношении индекса текущего личного положения татарстанцев (рисунок 4).

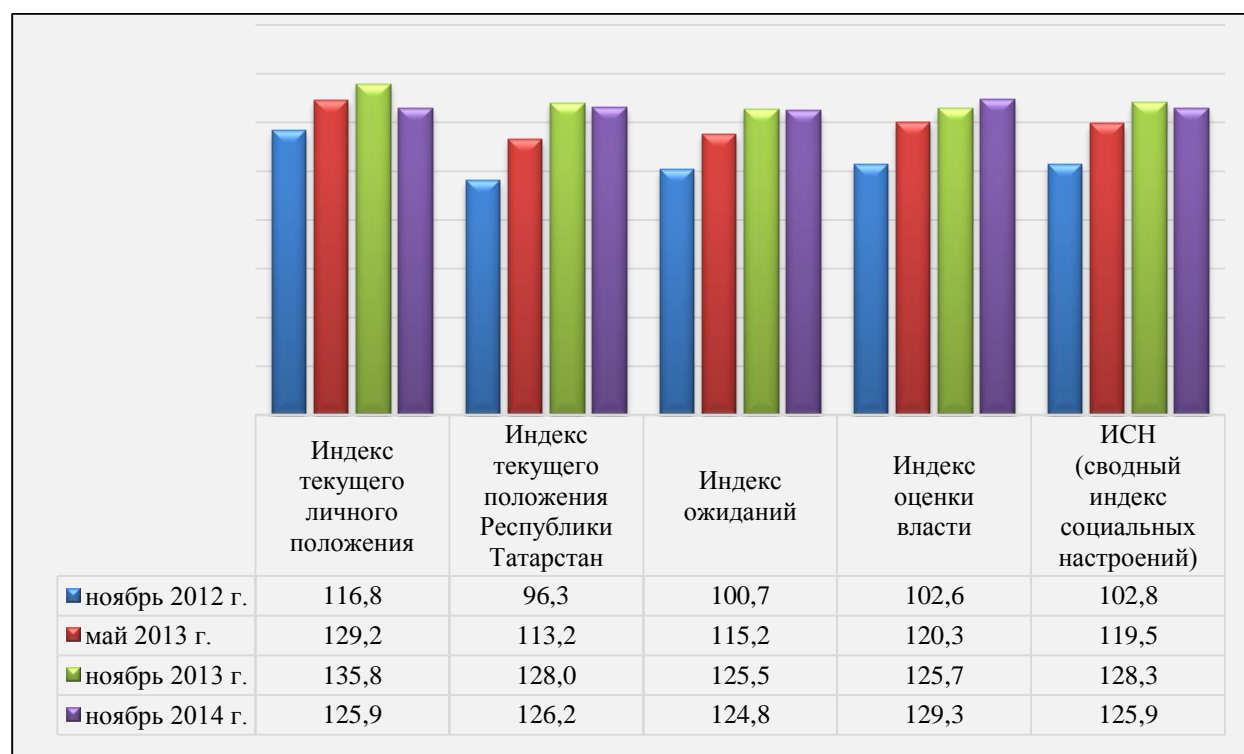


Рисунок 4 – Динамика интегрального индекса социальных настроений татарстанцев

Социальное настроение, будучи массовым явлением, представляет собой одну из наиболее существенных сил, подвигающих индивидов к деятельности, оставляющих отголосок на поведении разнообразных социальных групп. Социальное настроение формируется под воздействием факторов окружающего мира, но оно также и способствует его конструированию. В качестве примера можно привести так называемый «синдром гречки»<sup>9</sup>: в условиях кризисного времени в ноябре-декабре 2014 года и под воздействием сомнительных сообщений в СМИ, россияне создали искусственный спрос на гречку, спровоцировав тем самым рост цен на данную продукцию. Справедливым является утверждение, что «социальное настроение во многом, а иногда в решающей степени определяет ход социально-экономических, социально-политических и духовных процессов, обнаруживая тем самым возросшую, а иногда ведущую роль субъективного фактора при решении самых различных общественных проблем». [5]

#### Литература:

1. Гудков Л. Кремль как символ – [Электронный ресурс]. – URL: <http://lenta.ru/articles/2015/01/11/2015/> (дата обращения: 22.01.2015)
2. Ермолаева П.О., Носкова Е.П., Шакирова А.Ф. Жизнь после универсиады: динамика социальных настроений татарстанцев. – Электронный экономический вестник Татарстана. – 2013. – III-IV квартал. – [Электронный ресурс]. – URL: <http://cpei.tatarstan.ru/file/File/CPEI%20AN%20RT/vestnik3-4kv2013.pdf> (дата обращения: 22.01.2015)
3. Ермолаева О.П., Носкова Е.П. Социальные настроения россиян: методология интегральных оценок и эмпирические исследования // Россия и современный мир. – 2013. – № 3. – С. 58 – 71
4. Индекс Потребительский Активности (ИПА): Гонка деда Мороза удалась. – Официальный сайт Ромир. – [Электронный ресурс]. – URL: [http://romir.ru/studies/629\\_1421701200/](http://romir.ru/studies/629_1421701200/) (дата обращения: 22.01.2015)
5. Тощенко Ж.Т. Социальное настроение – феномен современной социологической теории и практики. – [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.kabbalah.info/forums/arosa/rusmaterials/Sociology/TOCSHENKO.pdf> (дата обращения: 22.01.2015)

---

<sup>9</sup> См., например, «Синдром гречки», или Как россияне создают кризис там, где его нет <http://www.aif.ru/society/opinion/1383135>; Чего кричим? Эксперты о мнимом «гречневом кризисе» <http://www.aif.ru/money/market/1379533> (дата обращения: 22.01.2015)

## РАЗРАБОТКА МЕТОДОЛОГИИ ОЦЕНКИ МНЕНИЯ НАСЕЛЕНИЯ О ПРОВОДИМЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРЕОБРАЗОВАНИЯХ В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН

*Махиянова Алина Владимировна*  
доктор социологических наук, доцент,  
Центр перспективных экономических исследований  
Академии наук РТ,  
ведущий научный сотрудник  
[socavm@rambler.ru](mailto:socavm@rambler.ru)

### СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОРТРЕТ МЕГАПОЛИСА (НА МАТЕРИАЛАХ Г.КАЗАНИ)

---

#### SOCIO-ECONOMIC PORTRAIT OF CITY (ON A MATERIAL OF KAZAN)

*В статье представлены результаты социологического исследования, которые демонстрируют оценку изменений в социально-экономическом положении г. Казани, сравнение условий жизни с другими городами и рейтинг основных показателей качества жизни у различных возрастных групп.*

Ключевые слова: *социально-экономическое положение, условия и качество жизни, возрастные группы.*

*The article presents the results of sociological research that demonstrate assessment of changes in the socio-economic situation of the city of Kazan, the comparison of living conditions with other cities and rating the main indicators of quality of life in different age groups.*

Keywords: *socio-economic status, the conditions and quality of life, age groups.*

Оценка социально-экономического портрета любого города, в том числе и мегаполиса, по своей сути, носит субъективный характер. Однако в ее основе лежит многогранное визуальное восприятие респондентом окружающей его

среды, в котором тесно переплетаются такие разноплановые факторы как красота зданий и ухоженность тротуаров, чистота улиц и остановок, удобность инфраструктуры и дорожных развязок. И в этом значении субъективная оценка приобретает объективные черты, выступая своеобразным зеркальным отражением состояния и положения города.

Материалы данной статьи опираются на итоги исследования 2014 г. Объем выборочной совокупности при его проведении составил 1000 респондентов, применялась квотная выборка с учетом половозрастного состава и деления по районам города.

В целом вне зависимости от возраста опрошенных жителей итоги исследования зафиксировали позитивные изменения в оценке социально-экономического положения г. Казани. У всех возрастных групп доминирует мнение, что изменения произошли в лучшую сторону (у возрастной когорты от 18 до 29 лет – 52,3 %; от 30 до 49 лет – 49,7 %; от 50 до 64 лет – 48,4 % и у респондентов старше 65 лет – 50,3 %). Отсутствие изменений отмечают 27,4; 31,4; 30 и 26,2 % опрошенных соответственно.

Численность сторонников ухудшения ситуации больше сосредоточена в возрастной группе от 30 до 49 лет, тогда как в других возрастных группах она примерно одинакова (от 18 до 29 лет – 7,6 %; от 50 до 64 лет – 8 % и у респондентов старше 65 лет – 7,7 %).

Подсчет результатов производился по трехбалльной системе оценки, согласно которой варианту ответа «в лучшую сторону» присваивалось 3 балла, варианту ответа «не изменилась» – 2 балла, а варианту «в худшую сторону» – 1 балл. Сравнительный анализ показал, что позитивные оценки доминируют у старших возрастных групп (от 50 до 64 лет – 1,89 балла и у респондентов старше 65 лет – 1,91 балла). Для младших и средних возрастных когорт характерны более низкие оценки (от 18 до 29 лет – 1,81 и от 30 до 49 лет – 1,78 балла) (рис. 1).

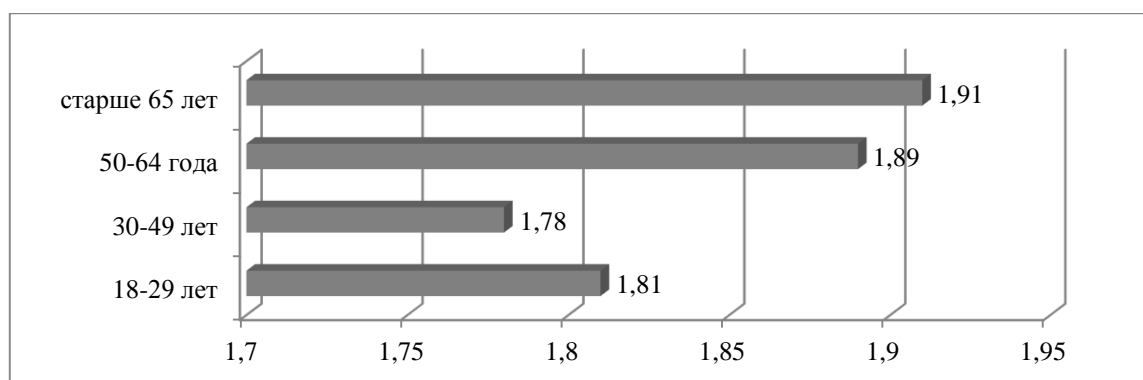


Рис. 1. Оценка изменений в социально-экономическом положении г. Казани

Согласно полученным данным, население в целом достаточно позитивно оценивает условия жизни в столице по сравнению с другими городами. С одной стороны, у представителей самой младшей возрастной группы доминирует выбор варианта «лучше» (42,6 % к 41,3 % у группы от 30 до 49 лет, к 38 % –от 50 до 64 лет и к 40,5 % у группы старше 65 лет). С другой стороны, именно у молодежи выше процент тех, кто считает, что условия жизни в г. Казани хуже, чем в других городах (8 % к 5,5; 1,4 и 6,7 % соответственно). Выбор варианта «примерно такие же» распределился следующим образом в соответствии с рассматриваемыми возрастными группами: 43; 45,6; 48,4 и 40 % опрошенных.

С целью более детального сравнения ответов по данному вопросу был произведен расчет средних показателей. В соответствии с полученными результатами население старше 50 лет чаще характеризует условия жизни в мегаполисе как лучшие (рис. 2).

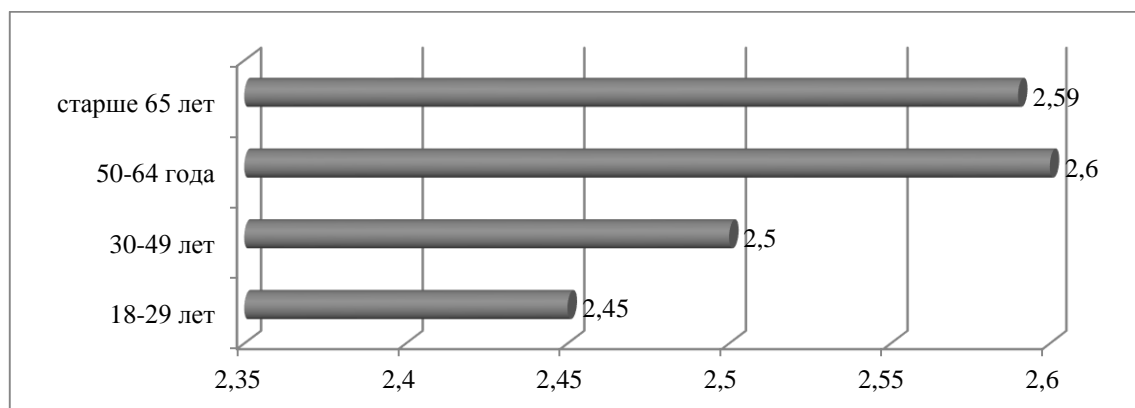


Рис. 2. Сравнительная оценка условий жизни в г. Казани и в других городах

Позитивный сценарий развития столицы существенно дополняет динамика в оценке текущего современного социально-экономического положения г. Казани. Данная оценка производилась по пятибалльной системе. Респондентам при ответе на вопрос: «Как Вы оцениваете социально-экономическое положение г. Казани на сегодняшний день?» предлагались такие варианты как, «очень плохое», «плохое», «среднее», «хорошее» и «очень хорошее». Практически идентичная картина по указанному параметру сложилась среди различных возрастных групп за исключением среднего возраста от 30 до 49 лет. Казанцы, входящие в данную группу оказались более критичными и оценили социально-экономическое положение города ниже остальных возрастных групп (3,02 балла), тогда как оценки других групп составляли 3,3; 3,46 и 3,35 балла соответственно (рис. 3).

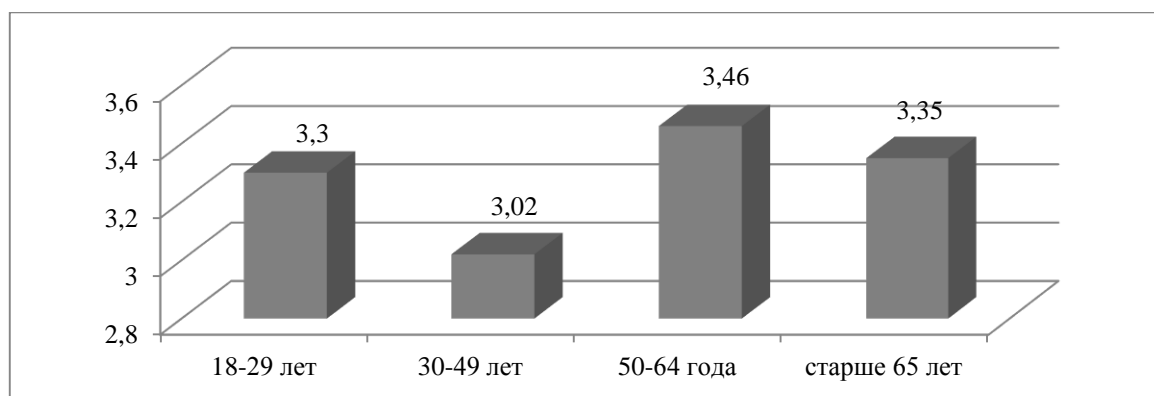


Рис. 3. Оценка социально-экономического положения г. Казани различными возрастными группами

Социальный портрет мегаполиса состоит из множества разнообразных компонентов, основными из которых являются компоненты связанные с качеством жизни населения. В связи с этим в ходе исследования респондентам предлагалось оценить данные параметры, и на основе их оценки был составлен рейтинг.

Явным лидером среди компонентов качества жизни стала система физкультуры и спорта (3,76 балла) и организация свободного времени и досуга (3,59 балла). Среднюю позицию заняли: система образования и общественная безопасность (3,34 и 3,27 балла). Список аутсайдеров составили жилищно-коммунальное хозяйство (2,96 балла), медицинское обслуживание (3 балла) и экологическая безопасность (2,89 балла) (Рис. 4).

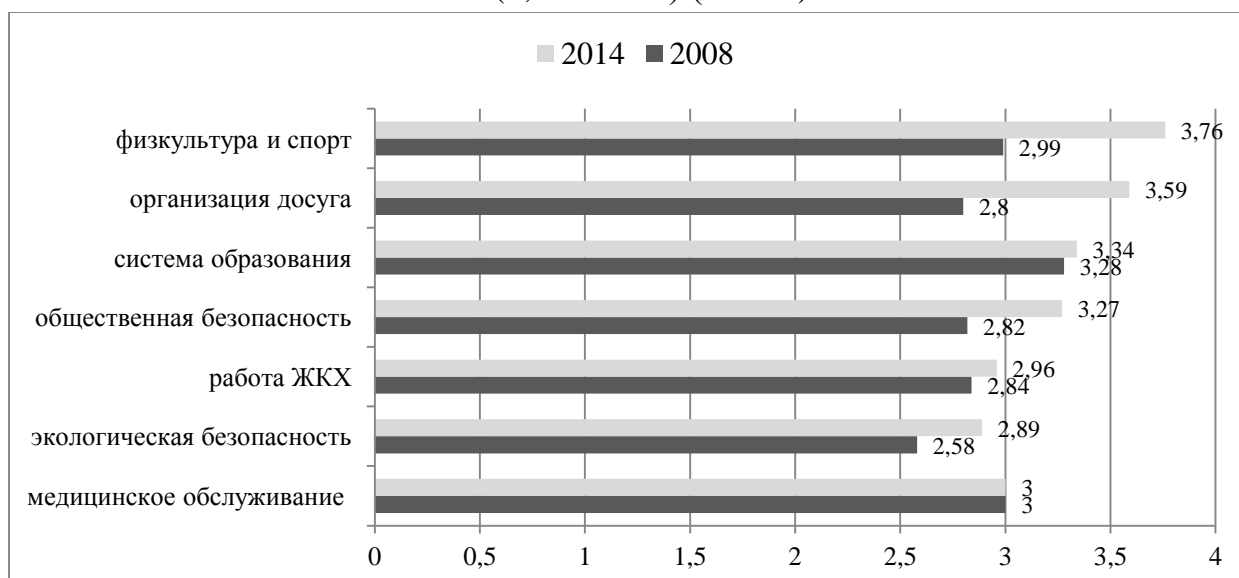


Рис. 4. Рейтинг основных показателей качества

Практически все показатели качества жизни имеют тенденцию к снижению с увеличением возраста респондента

Как демонстрируют итоги исследования, социально-экономический портрет мегаполиса имеет свои отличительные особенности у различных возрастных групп. В частности у респондентов от 18 до 29 лет сравнительная оценка условий жизни в г. Казани несколько ниже, однако они отличились более высокими оценками практически всех компонентов качества жизни.

Жители среднего возраста оказались достаточно критичными практически во всех оценках социально-экономического положения г. Казани. В то время как у когорт старшего возраста доминируют позитивные оценки, однако практически все компоненты качества жизни оцениваются ими значительно ниже.

## ПРИЛОЖЕНИЕ

### ТЕХНИКИ НАУЧНОГО ИССЛЕДОВАНИЯ

*В качестве приложения к журналу мы планируем предложить читателям цикл небольших статей, посвященных актуальной, на наш взгляд, теме, - как проводить научные исследования.*

*Предполагается затронуть такие вопросы, которые мало освещаются даже в специализированной литературе: генерация и поиск новых идей, эффективная работа с большим массивом литературы, управление собственным временем при написании научной работы, основы писательского мастерства при создании научных статей, монографий, диссертаций и целый ряд других.*

*В этом номере мы представляем вашему вниманию описание техники, которая позволяет эффективно сосредоточиться и не терять время при написании научной работы – статьи, диссертации, монографии.*

*Савеличев Михаил Валерьевич*  
Центр перспективных экономических исследований  
Академии наук Республики Татарстан  
к.э.н., зам. директора  
[Mikhail.Savelichev@tatar.ru](mailto:Mikhail.Savelichev@tatar.ru)

### ТЕХНИКА POMODORO: КАК ДОСТИГНУТЬ ПОЛНОГО СОСРЕДОТОЧЕНИЯ НА ПОСТАВЛЕННОЙ ЦЕЛИ

---

*Гений есть не что иное, как дар огромного терпения.*  
Жорж Бюффон

Школьные уроки идут 45 минут.

Лекционная пара в вузе - 1 час 20 минут.

Вы никогда не задумывались: почему?

Почему нельзя сделать так, как устроено в нашем взрослом мире - непрерывный период работы с кратким промежутком на обед?

Ответ заключается в способности человека сосредотачиваться на одном

занятии, причем неважно - умственном или физическом. Как утверждают психологи, способность человека к подобному сосредоточению крайне невелика - от 20 до 40 минут. После этого внимание начинает рассеиваться, продуктивность работы резко падает.

В научной деятельности способность сосредоточить все умственные усилия на поставленной задаче - залог успеха. Помните незадачливого героя фильма "Осенний марафон"? Прекрасный пример талантливого человека, который постоянно отвлекается от любимого дела второстепенными занятиями. Даже регулярно звенящие часы на руке, сообщающие о запланированном занятии, делу не помогают. Героя тут же отрывают от переводческой работы какие-то неважные события, которым он не способен противостоять.

Дело, конечно же, не только в характере. И упованием исключительно на волевое усилие, способное отринуть все мешающее и заставить себя целиком отдаться важному занятию делу не поможешь. Необходимо что-то еще.

Техника, которая стимулирует вас сосредотачиваться.

"Помидор".

В данном случае - не овощ, а обычный кухонный таймер в форме помидора, который случайно попал в руки Франческо Чирилло в конце 1980-х годов, когда он, тогда еще студент, мучительно искал панацею от собственной неорганизованности.

История Франческо Чирилло ничем не отличается от истории любого студента - русского, итальянского, немецкого, японского. Все, что нужно сдавать преподавателю или экзаменатору, учиться в последнюю ночь перед "судным" днем. Как утверждают опытные студенты, за это время вполне реально освоить китайский язык.

Как гласит легенда, Франческо учил отнюдь не китайский язык, но собственная неорганизованность вдруг перестала ему нравиться. Но как победить те миллионы отвлекающих занятий, которые налетают на тебя, словно мухи, стоит только тебе попытаться сосредоточиться на занятиях? Хотя бы на десять минут сосредоточиться на учебнике? И тогда в руки ему попался самый обычный кухонный таймер в виде помидора. С этого и началось рождение весьма занимательной и достаточно элементарной техники повышения творческой продуктивности. Все гениальное - просто.

### *1. Необходимые инструменты*

Для реализации технологии помидора требуется совсем немного.

### *1.1. Таймер*

Прежде всего, нужен предмет, который отсчитывал заданные отрезки времени. Сам автор технологии предпочитает говорить о кухонном таймере - когда вы взводите его мускульным усилием, то уже тем самым настраиваете себя на полное погружение в работу. Рефлексы вырабатываются и у человека, поэтому полезно этим воспользоваться.

В принципе можно использовать любой доступный вам таймер, вплоть до будильника. Но поскольку современный человек большую часть времени проводит перед компьютером, с планшетом или смартфоном, то можно воспользоваться либо встроенными в них программками-таймерами, либо найти и установить приложение, реализующее технологию помидора.

Подобных приложений для компьютеров и мобильных устройств написано очень много, но хороших среди этого изобилия - раз-два и обчелся. Что мы подразумеваем под хорошим приложением, а также обзор таких приложений дадим ниже, когда изложим всю технологию.

### *1.2. Список задач*

Сосредотачиваться необходимо на чем-то предметном. Только медитация предполагает беспредметную сосредоточенность, но в нашем случае мы должны погрузиться с головой в решение задачи, поиск идеи, чтение, написание статьи или диссертации. Поэтому, прежде всего, следует начинать с составления списка задач или, шире, дел, которые вы хотите сделать. Скажем сразу, что составление таких списков задач, их приоритезация, выбор и порядок выполнения - процедура далеко не простая, требующая отдельной технологии. Но на данный момент не будем углубляться в подробности. Просто такой список вы должны составить заранее.

Технология "помидора" предполагает существенную долю формализации процесса, которая необходима для последующего самоконтроли и перехода на более высокие уровни ее реализации. Для этого предлагается составить список задач на специально заготовленном шаблоне - табличке с графами для указания места выполнения задач, даты, кто выполняет задачи, сами задачи, где первыми идут запланированные дела, а ниже оставляется место для дел срочных и незапланированных, а также графа, где отмечается сколько помидоров, то есть строго определенных отрезков времени потрачено на выполнение каждого пункта списка (см. Табл. 1).

Табл. 1. Шаблон для списка задач

	<i>Что нужно сделать</i>	<i>Дата, место, исполнитель</i>
	Написать статью в "Вопросы экономики"	Число помидоров, затраченных на выполнение данной задачи
	<i>Срочные и незапланированные задачи</i>	

### *1.3. Список учета активности*

Второй формуляр содержит перечень активностей, которые вы совершали в процессе дня. Это также необходимо для последующего анализа вашей работоспособности и уяснения для себя, когда вам лучше читается, пишется, придумывается и так далее.

### *1.4. Таблица записей*

Это ваша итоговая таблица, которая заполняется в начале и в конце дня, когда вы уже завершили свою активность. На этапе начального планирования дня вы записываете те задачи, которые на сегодня ставите перед собой, указываете число "помидоров", которое придется потратить на задачу. На этапе подведения итогов вы не только отмечаете в таблице какие задачи были исполнены, но и фактическое число "помидоров", которое было затрачено на каждую задачу. На первых порах у вас будут сильные отклонения в сторону преувеличения и преуменьшения числа планируемых "помидоров", но с опытом вы будете оценивать необходимые траты времени все более точно. (см.Табл.2)

Кроме того, вы будете знать, сколько "помидоров" вам удастся выполнять на протяжении дня, что так же поможет вам более точно распределять свои ресурсы времени на решение задач.

Табл. 2. Пример заполненного шаблона

<i>Даты</i>	<i>Описание задач</i>	<i>Планируемое число "помидоров"</i>	<i>Реальное число "помидоров"</i>	<i>Отклонение плана от реальности</i>
7 февраля 2015	Сделать описание технологии "помидора"	4	6	+2

В наиболее простом варианте можно обойтись только таймером (физическим или компьютерным) и списком задач.

## 2. Структура помидора

Алгоритм работы по технологии "помидора" очень прост.

Таймер устанавливается на 25 минут.

Все это время вы сосредотачиваетесь на выполнении одной задачи, не отвлекаясь при этом ни на какие дела. Важно подчеркнуть - отвлекаться запрещено! Как работать, когда такое отвлечение все же необходимо будет сделать, расскажем ниже.

Звонок таймера прекращает выполнение задачи, даже если вам осталось дописать полслова.

Последующие 5 минут - отдых.

На этапе отдыха необходимо полностью отвлечься от работы. Лучше всего выпить чая или кофе, сделать короткую разминку, просто походить. Не рекомендуется загружать голову даже простым сидением перед компьютером или чтением на мобильном устройстве. Всяческая умственная работа должна быть прекращена.

После отдыха таймер взводится на очередные 25 минут, и вы, отдохнувшие, приступаете к новому этапу предельной сосредоточенности на задаче.

После четырех таких серий необходимо сделать более длительный перерыв - от 15 до 30 минут, на протяжении которого так же следует воздержаться от любой умственной работы. Отдых, только отдых, чтобы затем вновь вернуться к "помидорам".

В зависимости от ваших индивидуальных предпочтений период активности можно увеличить, но не рекомендуется делать "помидор" длиннее 45

минут.

Можно отметить, что в самом "помидоре" первые 3-5 минут полезно отвести тому, чтобы уяснить, повторить для себя то, чему вы научились, что сделали в предыдущем "помидоре". А последние 3-5 минут потратить на ревизию того, что сделано в течение этого "помидора".

Аналогичным образом первый "помидор" серии лучше всего потратить на анализ того, что уже сделано до данной серии, а четвертый "помидор" - подведению итогов серии.

### *3. Главные принципы*

Главные принципы эффективного применения технологии помидора:

1. "Помидор" неделим. Если что-то помешало завершить помидор, его необходимо начать снова.

2. Если "помидор" заведен, он должен прозвенеть:

- если задача выполнена, а "помидор" тикает, еще раз пройдишь по задаче,
- если задачи изначально невелики, допустимо заранее на этапе планирования вашего дня объединить их в границах одного "помидора",
- в редком исключении если задача завершена в первые 5 минут "помидора", а ее проверка не требуется, то данный "помидор" не засчитывается.

### *4. Прерывания "помидора"*

Первое же возражение, которое возникает у человека при знакомстве с данной технологией: мы все трудимся не в пустоте. Всегда вероятны ситуации, когда вас прервут ваши коллеги, либо у вас вдруг возникнет какая-то идея, задача, с которыми тоже необходимо поработать. Первый тип прерывания в технологии "помидора" называется внешним, а второй - внутренним. Для каждого типа имеется свой алгоритм работы.

Алгоритм работы с внутренним прерыванием. Каждый наверняка сталкивался с тем, что во время сосредоточения на каком-то деле в голову внезапно приходит отвлекающая мысль заглянуть в почтовый ящик, позвонить другу, назначить встречу. Подавлять такие импульсы не следует. Им лучше поддаться. Для этого в своем списке задач текущий "помидор" помечается апострофом, а пришедшая в голову задача записывается в раздел срочного и незапланированного. После этого возобновляем работу над текущей задачей.

Затем уделяем время анализу незапланированного и срочного. Список накопившихся там дел сортируем следующим образом:

- задача действительно важная и срочная, поэтому выполняем ее во время следующего или ближайшего "помидора",
- задача не срочная, поэтому ее выполнение можно запланировать на ближайшее будущее,
- задача настолько простая, что ее можно сделать во время перерыва,
- задача ошибочная, поэтому она отбрасывается.

При внешнем прерывании "помидора" он отмечается дефисом. Если полученная задача должна быть сделана сегодня, то она заносится в раздел срочного и незапланированного. Иначе задача заносится в список активностей с предполагаемым сроком ее исполнения. Далее необходимо вернуться к текущей задаче и завершить начатый "помидор". Если такой возврат невозможен, то "помидор" считается пустым и необходим новый завод таймера.

Следует отметить, что человек, работающий в офисе, и решающий использовать технологию "помидора", немедленно сталкивается с обостренным интересом к тому, что он делает, со стороны коллег. Поэтому он должен быть готов к тому, что во время выполнения сеанса сосредоточенной работы к нему то и дело будут подходить коллеги и интересоваться: а чем он, собственно, занимается? Лучший вариант решить подобную проблему - заблаговременно объяснить всем, кто находится рядом, что такое технология "помидора" и что работающий по данной технологии был бы очень благодарен коллегам, если бы они приберегли все свои вопросы на тот отрезок времени, который отведен в технологии "помидора" на отдых.

### *5. Принципы планирования дня*

Теперь рассмотрим основные принципы планирования дня на основе технологии "помидора".

Самый первый "помидор" дня следует сделать организационным и посвятить его составлению списка дел, которые вы предполагаете на текущий день. Исходя из собранной статистики, определите среднее число "помидоров", которое вы выполняете в течение дня, а также оцените сколько "помидор" уйдет на выполнение каждой задачи из списка. Необходимо избегать задач, которые требуют затрат 5-7 "помидор". Их необходимо делить на более мелкие задачи с длительностью не более четырех "помидоров". Как мы уже говорили, мелкие задачи допустимо объединять, чтобы их выполнение составило один "помидор".

Как уже понятно, для более точного планирования дня необходимо накопить достаточную статистику, чтобы оценить общее число доступных помидоров в данный день, а также "помидороемкость" типовых заданий. Для

такого анализа удобно использовать табличку записей, шаблон которой приведен выше.

### 6. Продвинутое технологии

Кроме того, полезно собрать статистику о том, какие серии помидоров более эффективны для различных типов деятельности: учебы, чтения, исследований и т.д. Для этого лучше использовать таблицу учета активностей, где различные задачи сгруппирована по тем видам активности, которые наиболее вам характерны.

### 7. Реализация технологии помидора на компьютерах и мобильных устройствах

Нашей задачей не является дать полный обзор программ, которые реализуют технологию помидора. Ограничимся теми, которые, на наш взгляд, делают это достаточно удобным образом.

#### Компьютер (Windows)

Focus booster

<https://www.focusboosterapp.com//>

Программа имеет два варианта - для работы непосредственно в браузере и для установки на компьютер. Разработчики рекомендуют воспользоваться обеими вариантами, так как это позволит синхронизировать данные, если программа будет установлена на различных компьютерах.

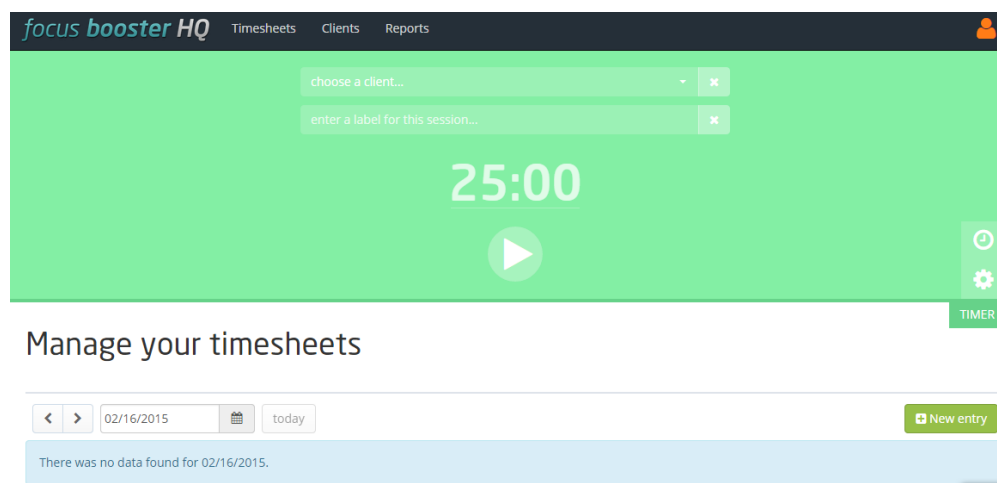


Рис.1. Окно программы в браузере

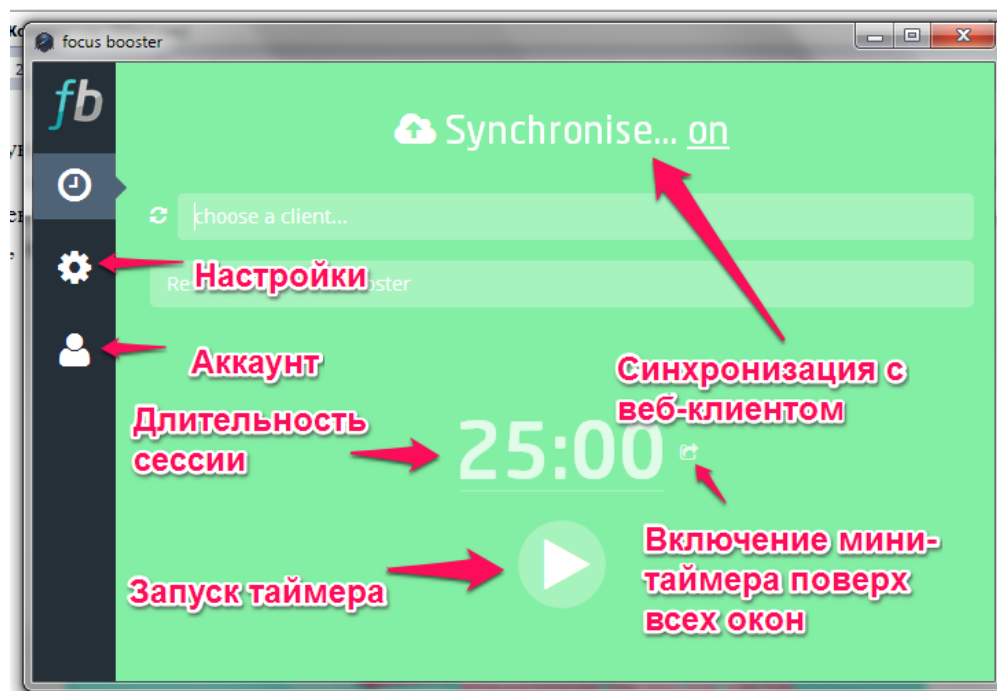


Рис.2. Окно программы, установленной на компьютер

Функционал ее вполне традиционен для подобных программ - таймер, целый ряд установок, которые могут изменить длительность временных промежутков, отводимых под работу, включение и выключение звуковых сигналов, отмечающих концы периодов работы и отдыха, добавление тиканья таймера, если подобный звук помогает вам сосредоточиться.

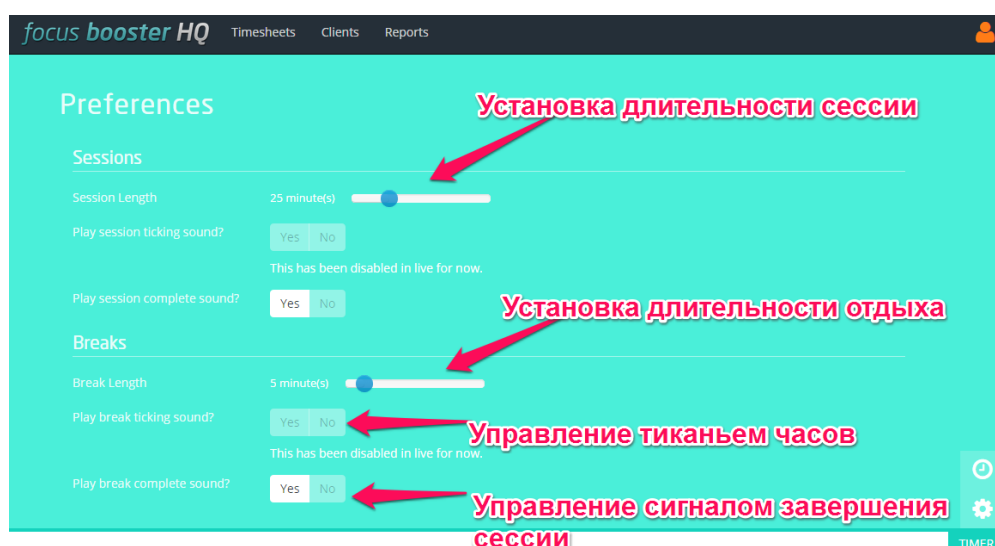


Рис.3. Окно настроек

В этом плане по удобству и полноте воплощения техники «помидора» она значительно отстает от замысла автора техники. Здесь нет возможности

составлять списки задач, планировать выделяемое на их исполнение «помидоров», отмечать внутренние и внешние прерывания.

Планшет (iOS)

Smartpomodoro

<http://www.smartpomodoroapp.com/>



Рис.4. Вид программы Smartpomodoro

Различных программ, реализующих идею техники «помидора» для iOS, очень много. Но их основной недостаток - они не идут дальше, чем просто предложить очередной вариант удобного таймера. А ведь кроме таймера хотелось бы иметь более полный комплект инструментов, чтобы использовать технологию на продвинутом уровне. Данная программа является редким исключением и полностью нацелена на реализацию всех возможностей технологии.

Пользователь составляет список задач, которые он планирует выполнить в течение дня, указывает количество «помидоров», которые он предполагает потратить на их выполнение. В программе предусмотрены инструменты для борьбы с внутренними и внешними прерываниями, сбор статистики по выполненным за день «помидорам».

Некоторое время программа была брошена, но сейчас разработчики вернулись к ней. Можно надеяться на дальнейшее развитие ее функционала. К сожалению, версии для iPhone данная программа не имеет.

## Литература

1. Francesco Cirillo. The Pomodoro Technique (The Pomodoro). FC Garage GmbH; 3rd edition (2013), 128 p.

## АННОТАЦИИ / ABSTRACTS

---

*Зайнуллина М.Р.*

### *ПРОГНОЗ ОСНОВНЫХ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НА 2015 ГОД РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ*

*Статья посвящена анализу и прогнозированию основных макроэкономических показателей Российской Федерации. Представлены основные тенденции развития. Приведены сценарии по развитию экономической сферы на период 2015 года.*

*Ключевые слова: Валовый региональный продукт. Ссудный процент. Индексы потребительских цен на продовольственные товары. Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата. Численность занятых в экономике.*

*Zaynullina M.R.*

### *FORECASTS OF THE MAIN MACROECONOMIC INDICATORS FOR 2015 THE RUSSIAN FEDERATION*

*This article analyzes and projections of key macroeconomic indicators of the Russian Federation. The main development trends. Some scenarios for the development of the economic sphere for the period 2015.*

*Keywords: Gross regional product. Loan interest. Consumer price indices for food products. Average nominal monthly wages. The number of employed in the economy.*

*Зайнуллина М.Р.*

*Егоров Д.О.*

### *МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЙ ОБЗОР РОССИЙСКИХ ВИНК ПО ИТОГАМ 2013 ГОДА*

*Статья посвящена макроэкономическому обзору основных показателей деятельности российских ВИНК за 2013 год. Освящаются причины ухудшения или улучшения показателей для ряда компаний.*

*Ключевые слова: нефтяная промышленность РФ, ВИНК, слияние ВР, объемы добычи, снижение ресурсной базы.*

*Zaynullina M.R.  
Egorov D.O.*

### **MACROECONOMIC OVERVIEW RUSSIAN VERTICALLY INTEGRATED OIL COMPANIES BY THE END OF 2013**

*The article is devoted to the macroeconomic overview of key performance indicators for the Russian vertically integrated oil companies in 2013. Sanctified causes deterioration or improvement of indicators for a number of companies.*

*Keywords: Petroleum Industry of the Russian Federation, vertically integrated oil companies, merger ВР, production volumes, reducing the resource base.*

*Ельшин Л.А.,  
Прыгунова М.И.,*

### **ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОФИЛЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В ПРИВОЛЖСКОМ ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ**

*В статье представлены результаты исследования, которое было выполнено на основе методических подходов, разработанных при проведении в 2012 году научно-исследовательских работ, посвященных анализу структурных разрывов конкурентоспособности производств нефтехимического кластера Республики Татарстан [2], на базе информационных источников Федеральной службы государственной статистики, Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Республике Татарстан, а также аналитической информации ГБУ «Центр перспективных экономических исследований Академии наук Республики Татарстан».*

*Ключевые слова: региональная экономика, промышленность, прогнозирование.*

*Elshin L.A.  
Prigunova M.I.*

*ASSESSMENT OF COMPETITIVENESS OF AN INDUSTRIAL PROFILE OF THE  
REPUBLIC OF TATARSTAN IN THE VOLGA FEDERAL DISTRICT*

*Results of research which was executed on the basis of the methodical approaches developed when carrying out in 2012 research works, devoted to the analysis of structural ruptures of competitiveness of productions of a petrochemical cluster of the Republic of Tatarstan [2] on the basis of information sources of Federal State Statistics Service, Territorial authority of Federal State Statistics Service in the Republic of Tatarstan, and also analytical information of State Budgetary Institution Center of Perspective Economic Researches of Academy of Sciences of the Republic of Tatarstan are presented in article.*

*Keywords: regional economy, industry, forecasting.*

*Сафиуллин М.Р.,  
Халикова А.Р.,*

*ВЛИЯНИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ НА КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ*

*Вопрос классификации инвестиций достаточно хорошо разработан в экономической литературе. В статье приведены промежуточные результаты анализа влияния того или иного вида инвестиций на ключевые показатели деятельности организации, которые требуют эмпирического подтверждения.*

*Ключевые слова: Инвестиции, классификация инвестиций, Ключевые экономические показатели деятельности организации.*

*Safiullin M.R.,  
Khalikova A.R.*

*THE INFLUENCE OF THE KIND OF INVESTMENTS TO THE KEY  
PERFORMANCE INDEXES OF THE ORGANIZATION*

*The term "investment" is derived from the Latin word «invest» - that means «invest». Investments are attachments of capital made by investor in order to increase it in future. The problem of classification of investments is well covered in the economic literature. This article provides a new classification of investments. It is designed to analyze the dependence of the main economic indicators from the type of investment undertaken. In addition, the paper presents the interim results of the analysis of the effect of one or another kind of investment on the key indicators of the organization. That results require the empirical evidence.*

*Key words: Investments, Investments classification, Key performance economic indexes.*

*Савеличев М.В.*

#### *ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВА ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН В ЯНВАРЕ-СЕНТЯБРЕ 2014 ГОДА*

*В статье анализируются основные тенденции производства добавленной стоимости в Татарстане, рассматриваются изменения в ее структуре, дается качественный прогноз динамики добавленной стоимости.*

*Ключевые слова: добавленная стоимость, добыча полезных ископаемых, обрабатывающие производства.*

*Savelichev M.V.*

#### *REVIEW OF VALUE-ADDED PRODUCTION IN THE REPUBLIC OF TATARSTAN DURING JANUARY-SEPTEMBER OF 2014*

*The article is devoted to analyze of the main trends in the production of value added in Tatarstan, discusses the changes in its structure, and presents a qualitative forecast of the value added.*

*Keywords: value added, mining, manufacturing.*

*Савеличев М.В.*

#### *ИТОГИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В ЯНВАРЕ-ДЕКАБРЕ 2014 ГОДА*

*В статье анализируются основные тенденции социально-экономического развития Татарстана в январе-марте 2014 года. Рассматриваются динамика промышленности республики, финансового положения предприятий, уровень жизни населения.*

*Ключевые слова: региональное развитие, промышленность, уровень жизни, предпринимательство*

*Savelichev M.V.*

#### *RESUME OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT IN THE REPUBLIC OF TATARSTAN DURING JANUARY-DECEMBER OF 2014*

*This paper analyzes the main trends in socio-economic development of Tatarstan in January-March 2014. We consider the dynamics of the republic's industry, the financial situation of enterprises, the living standard of the population.*

*Keywords: regional development, industry, income, losses, living standard*

*Нагимова А.М.*

#### *РОССИЯ СТАЛА ЕЩЕ БОЛЕЕ КОРРУМПИРОВАННОЙ – ТАК ЛИ ЭТО?*

*В статье анализируются некоторые мировые рейтинговые методики, применяемые в исследовании коррупции.*

*Ключевые слова: коррупция, коррупционные риски, международные рейтинги стран по восприятию коррупции, Индекс восприятия коррупции, Индекс экономической свободы*

*Nagimova A.M.*

#### *RUSSIA HAS BECOME MORE CORRUPT - IS THIS TRUE?*

*This article analyzes some of the world's rating methodology used in the study of corruption.*

*Keywords: corruption, corruption risks, international ratings of the perception of corruption, the Corruption Perceptions Index, Index of Economic Freedom.*

*Ермолаева П.О.,  
Носкова Е.П.,  
Шакирова А.Ф.*

### *ИМИДЖ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ТАТАРСТАНА В ОБЩЕСТВЕННОМ МНЕНИИ*

*В статье представлены некоторые результаты массового опроса жителей Татарстана относительно их мнения о сложившемся имидже и перспективах развития республики. Согласно полученным данным, в 2014 г. татарстанцы чаще, чем в 2013 г. отмечали инновационную грань имиджа республики и, напротив, реже – спортивную. Более половины опрошенных видят будущее республики вполне успешным, хоть и уверены в возникновении тех или иных сложностей.*

*Ключевые слова: Республика Татарстан, имидж, бренд, событийный маркетинг.*

*Ermolaeva P.O.,  
Noskova E.P.,  
Shakirova A.F.*

### *IMAGE AND DEVELOPMENT PROSPECTS OF TATARSTAN IN PUBLIC OPINION*

*The article presents some results of Tatarstan citizens' opinion poll about the current image and prospects of development of our republic. According to information received, poll participants marked an innovative facet image of the country in 2014 more often than in 2013, and on the other hand at least – sports. More than half of the respondents see the future of the republic as quite successful, though they believe in the emergence of various complexities.*

*Keywords: The Republic of Tatarstan, image, brand, event marketing.*

*Носкова Е.П.*

### *ДИНАМИКА СОЦИАЛЬНЫХ НАСТРОЕНИЙ РОССИЯН И ТАТАРСТАНЦЕВ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА: РОССИЙСКИЙ ПАРАДОКС*

*В статье отражены данные всероссийских опросов и результаты новой волны мониторинговых исследований индекса социальных настроений (ИСН) татарстанцев. Согласно данным социологических исследований, татарстанцы, как и россияне в целом, демонстрируют уникальную и парадоксальную тенденцию в социальных настроениях: несмотря на экономический кризис и снижающуюся оценку личного благополучия и ожиданий, жители страны продолжают проявлять высокий уровень доверия и поддержки высшим органам власти.*

*Ключевые слова: Социальное настроение, социальное самочувствие, индекс социальных настроений татарстанцев.*

*Noskova E.P.*

#### *DYNAMICS OF RUSSIA AND TATARSTAN CITIZENS' SOCIAL WELL-BEING IN CRISIS: THE RUSSIAN PARADOX*

*The article presents the data of all-Russian poll and the results of a new wave of monitoring surveys of index of Tatarstan citizens' social well-being. According to sociological research, Tatarstan citizens, as well as Russians as a whole, demonstrate a unique and paradoxical trend in social mood: despite the economic crisis and reduce the assessment of personal well-being and expectations, citizens continue to show a high level of trust and support of the highest authorities.*

*Keywords: Social well-being, index of Tatarstan citizens' social well-being.*

*Махиянова А.В.*

#### *СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОРТРЕТ МЕГАПОЛИСА (НА МАТЕРИАЛАХ Г.КАЗАНИ)*

*В статье представлены результаты социологического исследования, которые демонстрируют оценку изменений в социально-экономическом положении г. Казани, сравнение условий жизни с другими городами и рейтинг основных показателей качества жизни у различных возрастных групп.*

*Ключевые слова: социально-экономическое положение, условия и качество жизни, возрастные группы.*

*Mahiyanova A.V.*

*SOCIO-ECONOMIC PORTRAIT OF CITY (ON A MATERIAL OF KAZAN)*

*The article presents the results of sociological research that demonstrate assessment of changes in the socio-economic situation of the city of Kazan, the comparison of living conditions with other cities and rating the main indicators of quality of life in different age groups.*

*Keywords: socio-economic status, the conditions and quality of life, age groups.*

*Савеличев М.В.*

*ТЕХНИКА РОМОДОРО: КАК ДОСТИГНУТЬ ПОЛНОГО СОСРЕДОТОЧЕНИЯ  
НА ПОСТАВЛЕННОЙ ЦЕЛИ*